

**SKONSOLIDOWANY RAPORT ROCZNY ZA 2025 ROK  
GRUPY KAPITAŁOWEJ  
AUTOMATYKA-POMIARY-STEROWANIE S.A.**



*Białystok, 29.05.2026 rok*

---

## SPIS TREŚCI

<b>1. PISMO ZARZĄDU LUB OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ EMITENTA .....</b>	<b>3</b>
<b>2. WYBRANE DANE FINANSOWE ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE ROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO .....</b>	<b>4</b>
<b>3. ROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE .....</b>	<b>5</b>
3.1. WPROWADZENIE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY AUTOMATYKA- POMIARY STEROWANIE S.A. ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025R. ....	5
3.2. SKONSOLIDOWANY BILANS GRUPY APS S.A. SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 31.12.2025R. - AKTYWA .....	8
3.3. SKONSOLIDOWANY BILANS GRUPY APS S.A. SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 31.12.2025R. - PASYWA .....	11
3.4. SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT GRUPY APS S.A SPORZĄDZONY ZA OKRES 01.01.2025– 31.12.2025R. ....	13
3.5. SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ APS S.A. SPORZĄDZONY ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025R. ....	15
3.6. SKONSOLIDOWANE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITAŁE WŁASNYM GRUPY KAPITAŁOWEJ APS S.A. SPORZĄDZONY ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025R. ....	17
3.7. INFORMACJA DODATKOWA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ AUTOMATYKA – POMIARY - STEROWANIE SPÓŁKA AKCYJNA ZA OKRES 01.01.2025 - 31.12.2025 R. ....	19
<b>4. SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W 2025 ROKU .....</b>	<b>33</b>
4.1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE DOMINUJĄCEJ .....	33
4.2. DANE O OSOBACH ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A. ....	33
4.3. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE ZALEŻNEJ .....	34
4.4. DANE O OSOBACH ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH SPÓŁKI ZALEŻNEJ .....	34
4.5. INFORMACJA O ZDARZENIACH ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM 2025, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO .....	35
4.6. INFORMACJA O PRZEWIDYWANYM ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	37
4.7. INFORMACJA O WAŻNIEJSZYCH OSIĄGNIĘCIACH W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU .....	38
4.8. INFORMACJA O AKTUALNEJ I PRZEWIDYWANEJ SYTUACJI FINANSOWEJ .....	38
4.9. INFORMACJA O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH AKCJI W PRZYPADKU ICH ZBYCIA. ....	39
4.10. INFORMACJA O POSIADANYCH PRZEZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ ODDZIAŁACH .....	39
4.11. INFORMACJA O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH .....	39
4.12. INFORMACJA O STOSOWANIU ZASAD DOBRYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT ...	39
4.13. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYK .....	42
4.14. WYKAZ WSKAŹNIKÓW DZIAŁALNOŚCI GRUPY .....	45
<b>5. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU .....</b>	<b>46</b>

## **1. PISMO ZARZĄDU LUB OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ EMITENTA**

### **SZANOWNI PAŃSTWO**

Przekazujemy w Państwa ręce sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. za rok 2025.

Miniony rok był dla naszej Grupy okresem stabilnej działalności operacyjnej w wymagającym otoczeniu rynkowym. Po rekordowym roku 2024, w którym zrealizowaliśmy największy w historii portfel kontraktów, rok 2025 charakteryzował się mocnym pierwszym półroczem oraz niższą aktywnością inwestycyjną naszych klientów w drugiej części roku. Pomimo spadku przychodów w porównaniu do roku poprzedniego, utrzymaliśmy satysfakcjonującą rentowność działalności oraz stabilną sytuację finansową. Wynik całego roku 2025 (32,8 mln przychodu i 3,6 mln zysku netto) oceniamy jako dobry, szczególnie w kontekście zmniejszonej liczby dużych projektów oraz obserwowanego na rynku przesunięcia inwestycji.

Konsekwentnie realizujemy strategię budowy silnej bazy kapitałowej, która pozwala nam na samodzielne finansowanie coraz większych i bardziej złożonych kontraktów. Naszym celem pozostaje dalsze umacnianie pozycji Grupy jako niezawodnego partnera w dziedzinie automatyki przemysłowej. Zamierzamy kontynuować rozwój w obszarze realizacji kompleksowych i zaawansowanych technologicznie projektów, wykorzystujących pełen potencjał naszej organizacji, zgodnie z kierunkiem wyznaczonym w poprzednich latach.

Składamy podziękowania naszym pracownikom za ich zaangażowanie i profesjonalizm, które pozwoliły Spółce przejść przez wymagający w wielu obszarach okres przy zachowaniu stabilności operacyjnej. Dziękujemy również naszym klientom i partnerom biznesowym za zaufanie oraz długofalową współpracę.

Patrzymy w przyszłość z ostrożnym optymizmem, dostrzegając pierwsze sygnały poprawy aktywności inwestycyjnej na rynku mimo skomplikowanej sytuacji geopolitycznej. Obserwujemy stopniowy wzrost liczby zapytań ofertowych i postępowań przetargowych w zakresie działalności Grupy. Jesteśmy przekonani, że przy utrzymaniu obecnych trendów oraz dzięki naszej konsekwentnej strategii, Grupa będzie stopniowo zwiększać swoją wartość w kolejnych latach.

Podobnie jak w latach ubiegłych, Zarząd nie przewiduje publikacji prognoz finansowych. Specyfika działalności Grupy, uzależnionej od harmonogramów inwestycyjnych klientów oraz czynników zewnętrznych, powoduje, że precyzyjne prognozowanie wyników finansowych obarczone jest istotnym ryzykiem.

Zachęcamy do zapoznania się z raportem rocznym, który szczegółowo przedstawia wyniki oraz sytuację Grupy Kapitałowej.

### **Zarząd Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A.**

Krzysztof Lotko

Maciej Krajewski

Wiceprezes Zarządu

Prezes Zarządu

**2. WYBRANE DANE FINANSOWE ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE ROCZNEGO  
SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Dane w tys. PLN/EUR	PLN		EUR	
	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>32 812</b>	<b>47 829</b>	<b>7 763</b>	<b>11 193</b>
Zysk (strata) ze sprzedaży	4 408	6 701	1 043	1 568
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	4 055	6 395	959	1 497
Zysk (strata) z działalności gospodarczej	4 455	6 574	1 054	1 538
Zysk (strata) brutto	4 498	6 617	1 064	1 549
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>3 556</b>	<b>7 806</b>	<b>841</b>	<b>1 827</b>
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	8 384	3 311	1 984	775
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	172	-483	41	-113
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-2 428	-1 893	-574	-443
<b>Przepływy pieniężne netto razem</b>	<b>6 128</b>	<b>935</b>	<b>1 450</b>	<b>219</b>
Aktywa razem	27 380	30 621	6 478	7 166
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 995	11 737	1 655	2 747
Kapitał (fundusz) akcyjny	530	530	125	124
<b>Kapitał własny</b>	<b>19 615</b>	<b>18 071</b>	<b>4 641</b>	<b>4 229</b>
Liczba akcji	5 296 839	5 296 839	5 296 839	5 296 839
Zysk (strata) na jedną akcję (zł/EUR)	0,67	1,47	0,16	0,34
Wartość księgową na jedną akcję (zł/EUR)	<b>3,70</b>	<b>3,41</b>	<b>0,88</b>	<b>0,80</b>

Średni kurs NBP na dzień 31.12.2025 : 1 EUR = 4,2267

Średni kurs NBP na dzień 29.12.2024 : 1 EUR = 4,2730

### **3. ROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE**

#### **3.1. WPROWADZENIE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY AUTOMATYKA-POMIARY STEROWANIE S.A. ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025R**

1. Jednostką dominującą jest Automatyka-Pomiary-Sterowanie Spółka Akcyjna z siedzibą w Białymstoku przy ulicy Adama Mickiewicza 95F, kod pocztowy 15-257.

Podstawowy przedmiot działalności w okresie 01.01.2025-31.12.2025, zgodnie z umową Spółki, stanowią:

- a) Instalowanie maszyn przemysłowych, sprzętu i wyposażenia,
- b) Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz działalność powiązana,
- c) Handel hurtowy i detaliczny z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi.

Spółka została zarejestrowana jako spółka akcyjna w Krajowym Rejestrze Sądowym 1 lutego 2008 numer KRS: 0000298380.

Identyfikator podatkowy NIP 5420013354.

2. Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym objęte są dane ELREM Sp. z o.o. z siedzibą w Białymstoku przy ul. Mickiewicza 95F.

Przeważająca działalność Spółki to:

- a) Montaż, remont i przeglądy instalacji elektroenergetycznych,
- b) Montaż, remont i przeglądy urządzeń rozdzielczych,
- c) Prace pomiarowo-kontrolne i rozruch urządzeń elektroenergetycznych,
- d) Remonty, przeglądy i przewijanie silników.

Ponadto Spółka zajmuje się:

- a) Konserwacją-remontem urządzeń transportowo-dźwigowych z napędem elektrycznym,
- b) Zabezpieczeniem ogniochronnym ciągów kablowych,
- c) Tłoczeniem napisów identyfikacyjnych na tabliczkach ASTE,
- d) Badaniem okresowym ochrony przeciwporażeniowej, instalacji odgromowych i elektronarzędzi
- e) Projektowaniem instalacji elektrycznych.

Spółka wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000092232 w Sądzie Rejonowym w Białymstoku XII Wydział Gospodarczy.

Właścicielem wszystkich udziałów jest Automatyka-Pomiary- Sterowanie S.A.

3. Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. posiada 100 % udziałów w spółce zależnej.
4. Nie występują jednostki, w których jednostki podporządkowane posiadają zaangażowanie w kapitale.
5. Nie występują jednostki podporządkowane wyłączone ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego.
6. Jednostki powiązane zostały utworzone na czas nieograniczony.
7. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025r.
8. W skład jednostek powiązanych nie wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielnie sprawozdanie finansowe.

9. Sprawozdania finansowe stanowiące podstawę do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostki powiązane w dającej się przewidzieć przyszłości. Nie są znane okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez te jednostki działalności.
10. W okresie sprawozdawczym nie miało miejsca połączenie spółek.
11. Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 01.01.2025–31.12.2025r. są zgodne z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.
- a) Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne stanowią składniki majątkowe, których wartość początkowa przekracza 4.500 zł. Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne o wartości wyższej niż 4.500 zł do wartości nieprzekraczającej 10.000 zł podlegają jednorazowej amortyzacji podatkowej i bilansowej w miesiącu przyjęcia do użytkowania.
  - b) Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia, kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny środków trwałych), pomniejszonych o odpisy aktualizacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.  
Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.  
Odpisy amortyzacyjne od środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych dokonywane są na podstawie planu amortyzacji, zawierającego stawki i kwoty rocznych odpisów. Amortyzacja środków trwałych dokonywana jest metodą liniową, a w przypadkach określonych ustawą o podatku dochodowym z zastosowaniem podanych współczynników.
  - c) Udziały w innych jednostkach, wycenia się według ceny nabycia, z uwzględnieniem ewentualnej utraty wartości.
  - d) Odpisu na należności sporne, wątpliwe lub o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności dokonuje się w 100% ich wartości.
  - e) Wpływy należności na rachunek walutowy wyceniane są według kursu średniego ogłaszanego przez Narodowy Bank Polski z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego wpływ waluty na rachunek bankowy. Do wyceny rozchodu środków z rachunku walutowego z tytułu zapłaty zobowiązań stosuje się kurs średni ogłoszony dla danej waluty przez NBP z dnia poprzedzającego dzień zapłaty, a w przypadku sprzedaży waluty kurs faktycznie zastosowany. Rozchód walut obcych z rachunku walutowego odbywa się według metody FIFO, czyli po kursie waluty którą jednostka otrzymała najwcześniej. W przypadku lokat dokonywanych z rachunku walutowego, gdy środki te wracają po zakończeniu/zerwaniu lokaty na rachunek walutowy, ustawiają się na koniec kolejki FIFO.
  - f) Materiały i towary są wyceniane wg cen zakupu, a produkcja w toku w pełnym koszcie wytworzenia. Ewidencja ilościowo-wartościowa towarów i materiałów, w której dla każdego składnika ujmuje się obroty i stany w jednostkach naturalnych i pieniężnych prowadzona jest wg zasady „pierwsze przyszło - pierwsze wyszło”.  
W przypadku zakupu materiałów przekazanych bezpośrednio do wykonywania usług, ich równowartością obciąża się koszty materiałowe w momencie zakupu.  
Na koniec każdego roku sporządza się spis z natury nie zużytych materiałów korygując o ich wartość koszty.

- g) Grupa tworzy odpis aktualizujący zapasy. Na zapasy które całkowicie utraciły swoją wartość dokonuje się odpisu w wysokości 100%. W przypadku zapasów, które zalegają powyżej 24 m-cy dokonuje się odpisu w wysokości 20%.
  - h) Grupa tworzy rezerwy na świadczenia pracownicze, których wysokość szacowana jest przez aktuarium.
  - i) Wysokość rezerw na naprawy gwarancyjne ustalana jest w wysokości 1% przychodów netto ze sprzedaży produktów za dany rok obrotowy uzyskanych z umów (bez przychodów ze zleceń drobnych). Koszty gwarancyjne rozwiązują rezerwy na bieżąco. Pozostałą część rezerw ze względu na to, że okresy gwarancyjne realizowanych robót w większości wynoszą 3 lata, rozwiązuje się do wysokości 1/3 rezerw utworzonych w latach poprzednich.
  - j) Nie salduje się ze sobą rezerw i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego.
  - k) Przychody z tytułu wykonania niezakończonych długoterminowych umów o usługi rozpoznaje się zgodnie z metodą stopnia zaawansowania usługi. Mierzy się je udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodu w całkowitych szacunkowych kosztach umowy. W przypadku, gdy nie można wiarygodnie oszacować stopnia zaawansowania niezakończonej usługi stosuje się metodę zysku zerowego. Przychody ujmuje się wyłącznie do wysokości poniesionych kosztów, których odzyskanie jest prawdopodobne.
  - l) Rachunek zysków i strat sporządzany jest w wariantcie porównawczym.  
Sprawozdanie finansowe obejmuje: bilans, rachunek zysków i strat, zestawienie zmian w kapitale własnym, rachunek przepływów pieniężnych (metoda pośrednia) oraz informację dodatkową.
12. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje wszystkie jednostki grupy.

**3.2.SKONSOLIDOWANY BILANS GRUPY APS S.A. SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 31.12.2025R. - AKTYWA**

AKTYWA	31.12.2025	31.12.2024
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>6 597 985,82</b>	<b>7 512 834,85</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
<b>II. Wartość firmy jednostek podporządkowanych</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Wartość firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2. Wartość firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
<b>III. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>5 855 543,73</b>	<b>6 025 589,99</b>
1. Środki trwałe	5 823 063,60	5 990 481,54
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	818 609,94	875 312,50
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 727 096,25	3 868 071,30
c) urządzenia techniczne i maszyny	78 057,66	142 699,47
d) środki transportu	1 164 030,82	1 082 188,72
e) inne środki trwałe	35 268,93	22 209,55
2. Środki trwałe w budowie	32 480,13	35 108,45
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
<b>IV. Należności długoterminowe</b>	<b>7 736,40</b>	<b>161 253,48</b>
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	7 736,40	161 253,48
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
a) w jednostkach zależnych, współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub metodą proporcjonalną	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00

- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
d) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
<b>VI. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>734 705,69</b>	<b>1 325 991,38</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	715 153,00	1 309 047,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	19 552,69	16 944,38
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>20 781 989,69</b>	<b>23 108 421,91</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>1 788 455,86</b>	<b>2 627 619,57</b>
1. Materiały	5 687,40	91 205,72
2. Półprodukty i produkty w toku	179 160,74	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	1 549 171,14	2 376 779,85
5. Zaliczki na dostawy	54 436,58	159 634,00
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>3 050 959,76</b>	<b>9 892 343,11</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	3 050 959,76	9 892 343,11

a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	2 989 473,14	7 283 311,33
- do 12 miesięcy	2 989 473,14	7 283 311,33
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społ. i zdrow. oraz innych świadczeń	17 850,59	2 485 788,62
c) inne	43 636,03	123 243,16
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>14 825 510,78</b>	<b>8 695 274,79</b>
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	14 825 510,78	8 695 274,79
a) w jednostkach zależnych i współzależnych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w jednostkach stowarzyszonych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	14 825 510,78	8 695 274,79
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	5 495 118,70	3 398 132,64
- inne środki pieniężne	9 330 392,08	5 297 142,15
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>1 117 063,29</b>	<b>1 893 184,44</b>
<b>C. Należne wpłaty na kapitał podstawowy</b>		
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>		
<b>Aktywa razem</b>	<b>27 379 975,51</b>	<b>30 621 256,76</b>

**3.3.SKONSOLIDOWANY BILANS GRUPY APS S.A. SPORZĄDZONY NA DZIEŃ 31.12.2025R. - PASYWA**

PASYWA	31.12.2025	31.12.2024
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>19 614 679,10</b>	<b>18 071 437,41</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>529 683,90</b>	<b>529 683,90</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy w tym:</b>	<b>15 743 282,50</b>	<b>9 978 867,60</b>
- nadwyżka wartości sprzedaży/emisyjnej nad wartością nominalną udziałów (akcji)	661 514,54	661 514,54
<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- tworzone zgodnie z umową /statutem spółki	0,00	0,00
<b>V. Różnice kursowe z przeliczenia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-214 327,81</b>	<b>-243 067,82</b>
<b>VII. Zysk (strata) netto</b>	<b>3 556 040,51</b>	<b>7 805 953,73</b>
<b>VIII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Kapitał mniejszości</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych</b>	<b>770 219,76</b>	813 158,04
<b>I. Ujemna wartość firmy - jednostki zależne</b>	770 219,76	813 158,04
<b>II. Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne</b>	0,00	0,00
<b>D. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>6 995 076,65</b>	<b>11 736 661,31</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>2 699 179,00</b>	<b>2 534 874,00</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	424 533,00	564 208,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 001 521,00	939 758,00
- długoterminowa	603 664,00	559 397,00
- krótkoterminowa	397 857,00	380 361,00
3. Pozostałe rezerwy	1 273 125,00	1 030 908,00
- długoterminowe	278 047,00	317 662,00
- krótkoterminowe	995 078,00	713 246,00
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>350 730,66</b>	<b>256 498,91</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	350 730,66	256 498,91
a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	350 730,66	256 498,91
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00

d) inne	0,00	0,00
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>3 435 747,73</b>	<b>7 571 885,76</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	3 421 606,46	7 536 295,31
a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	223 271,43	351 752,58
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 383 302,92	3 636 245,01
- do 12 miesięcy	1 383 302,92	3 636 245,01
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy	134 008,00	811 383,10
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 201 140,42	2 214 953,29
h) z tytułu wynagrodzeń	442 129,10	454 613,26
i) inne	37 754,59	67 348,07
3. Fundusze specjalne	14 141,27	35 590,45
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>509 419,26</b>	<b>1 373 402,64</b>
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	509 419,26	1 373 402,64
- długoterminowe	290 319,03	304 955,56
- krótkoterminowe	219 100,23	1 068 447,08
<b>Pasywa razem</b>	<b>27 379 975,51</b>	<b>30 621 256,76</b>

**3.4.SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT GRUPY APS S.A SPORZĄDZONY ZA OKRES  
01.01.2025– 31.12.2025R.**

<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT GRUPY APS S.A</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:</b>	<b>32 812 206,07</b>	<b>47 828 879,55</b>
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów	25 192 544,83	36 325 070,52
2. Zmiana stanu produktów	-37 546,19	-278 673,04
3. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby	0,00	0,00
4. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	7 657 207,43	11 782 482,07
<b>II. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>28 404 652,08</b>	<b>41 127 762,66</b>
1. Amortyzacja	614 430,49	539 189,62
2. Zużycie materiałów i energii	4 907 424,42	9 229 503,25
3. Usługi obce	4 071 788,68	9 207 588,26
4. Podatki i opłaty	225 150,86	225 076,07
- podatek akcyzowy	0,00	0,00
5. Wynagrodzenia	9 590 989,32	9 170 180,59
6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia w tym:	2 337 456,39	2 110 864,41
- emerytalne	819 898,83	798 389,94
7. Pozostałe koszty	312 585,08	787 728,17
8. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	6 344 826,84	9 857 632,29
<b>III. Zysk (strata) ze sprzedaży (I-II)</b>	<b>4 407 553,99</b>	<b>6 701 116,89</b>
<b>IV. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>229 559,54</b>	<b>655 389,09</b>
1. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	28 022,86
2. Dotacje	25 767,41	12 575,41
3. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	3 628,99	516 562,21
4. Inne przychody operacyjne	200 163,14	98 228,61
<b>V. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>582 232,86</b>	<b>961 739,44</b>
1. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	24 964,11	0,00
2. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	442 247,00	881 946,42
3. Inne koszty operacyjne	115 021,75	79 793,02
<b>VI. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (III+IV-V)</b>	<b>4 054 880,67</b>	<b>6 394 766,54</b>
<b>VII. Przychody finansowe</b>	<b>512 054,16</b>	<b>299 300,44</b>
1. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00

- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
2. Odsetki, w tym:	503 438,79	299 300,44
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
3. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
4. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
5. Inne	8 615,37	0,00
<b>VIII. Koszty finansowe</b>	<b>111 825,60</b>	<b>120 069,53</b>
1. Odsetki w tym:	111 825,60	75 852,00
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
3. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
4. Inne	0,00	44 217,53
IX. Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
<b>X. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (VI+VII-VIII+/-IX)</b>	<b>4 455 109,23</b>	<b>6 573 997,45</b>
XI. Odpis wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
1. Odpis wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2. Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
XII. Odpis ujemnej wartości firmy jednostek podporządkowanych	42 938,28	42 938,28
1. Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	42 938,28	42 938,28
2. Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
XIII. Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
<b>XIV. Zysk (strata) brutto (X-XI+XII+/-XIII)</b>	<b>4 498 047,51</b>	<b>6 616 935,73</b>
<b>XV. Podatek dochodowy</b>	<b>942 007,00</b>	<b>-1 189 018,00</b>
XVI. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
XVII. (Zyski) straty mniejszości	0,00	0,00
<b>XVIII. Zysk (strata) netto (XIV-XV-XVI+/-XVII)</b>	<b>3 556 040,51</b>	<b>7 805 953,73</b>

**3.5.SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ APS S.A.  
SPORZĄDZONY ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025R.**

<b>RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ APS S.A.</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
I. Zysk (strata) netto	<b>3 556 040,51</b>	<b>7 805 953,73</b>
II. Korekty razem	<b>4 827 644,04</b>	<b>-4 494 904,32</b>
1. Zysk (strata) udziałowców mniejszościowych	0,00	0,00
2. Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
3. Amortyzacja	614 430,49	539 189,62
4. Odpis wartości firmy	0,00	0,00
5. Odpis ujemnej wartości firmy	-42 938,28	-42 938,28
6. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-2 001,48	-91 059,25
7. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-163 702,96	37 049,26
8. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	24 964,11	-28 022,86
9. Zmiana stanu rezerw	164 305,00	472 664,83
10. Zmiana stanu zapasów	839 163,71	-415 017,75
11. Zmiana stanu należności	6 994 900,43	-3 607 058,72
12. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-4 104 900,44	338 536,13
13. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	503 423,46	-1 698 247,30
14. Inne korekty	0,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I ± II)</b>	<b>8 383 684,55</b>	<b>3 311 049,41</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
I. Wpływy	<b>322 561,71</b>	<b>65 018,69</b>
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	82 521,96	56 382,12
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:	240 039,75	8 636,57
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
– dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	240 039,75	8 636,57
– zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
– dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
– spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
– odsetki	240 039,75	8 636,57
– inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00

4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
<b>II. Wydatki</b>	<b>150 216,47</b>	<b>548 288,57</b>
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	150 216,47	548 151,18
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
– nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
– nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
– udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4. Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacone udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	0,00	0,00
5. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	137,39
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I–II)</b>	<b>172 345,24</b>	<b>-483 269,88</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
<b>I. Wpływy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
<b>II. Wydatki</b>	<b>2 427 795,28</b>	<b>1 892 818,29</b>
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	2 012 798,82	1 589 051,70
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	338 659,67	258 080,76
8. Odsetki	76 336,79	45 685,83
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I–II)</b>	<b>-2 427 795,28</b>	<b>-1 892 818,29</b>
<b>D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM (A.III. ± B.III. ± C.III.)</b>	<b>6 128 234,51</b>	<b>934 961,24</b>
<b>E. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM:</b>	<b>6 130 235,99</b>	<b>1 026 020,49</b>
– zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	2 001,48	91 059,25
<b>F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU</b>	<b>8 699 619,02</b>	<b>7 764 657,78</b>
<b>G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F ± D), W TYM:</b>	<b>14 827 853,53</b>	<b>8 699 619,02</b>
– o ograniczonej możliwości dysponowania	17 920,70	165 488,01

**3.6.SKONSOLIDOWANE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM GRUPY KAPITAŁOWEJ APS S.A.  
SPORZĄDZONY ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025r.**

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM GRUPY KAPITAŁOWEJ APS S.A.	31.12.2025	31.12.2024
<b>I. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU NA OSTATNI DZIEŃ ROKU POPRZEDNIEGO</b>	<b>18 071 437,41</b>	<b>11 854 535,38</b>
- korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
<b>I.a. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU(BO), PO KOREKTACH</b>	<b>18 071 437,41</b>	<b>11 854 535,38</b>
<b>1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>	<b>529 683,90</b>	<b>529 683,90</b>
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	529 683,90	529 683,90
<b>2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>	<b>9 978 867,60</b>	<b>7 584 673,09</b>
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	5 764 414,90	2 394 194,51
a) zwiększenie (z tytułu)	5 764 414,90	3 983 246,21
- agio	0,00	0,00
- z podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
- z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo wartość)	5 764 414,90	3 983 246,21
b) zmniejszenie(z tytułu)	0,00	1 589 051,70
- przeniesienie na kapitał rezerwowy	0,00	0,00
- pokrycie straty/ wypłata dywidendy	0,00	1 589 051,70
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	15 743 282,50	9 978 867,60
<b>3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenie	0,00	0,00
b) zmniejszenie( z tytułu )	0,00	0,00
- przekwalifikowania wieczystego użytkowania gruntów	0,00	0,00
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
<b>4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
<b>5. Różnice kursowe z przeliczenia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>6. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>7 562 885,91</b>	<b>3 740 178,39</b>
6.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	7 805 953,73	3 983 246,21
- korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
- zmiana przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
6.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	7 805 953,73	3 983 246,21
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	7 805 953,73	3 983 246,21
- odpis na kapitał zapasowy	5 764 414,90	3 983 246,21
- wypłata dywidendy	2 012 798,82	0,00
- pokrycie straty z lat ubiegłych	28 740,01	0,00
6.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
6.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-243 067,82	-243 067,82
- korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
- zmiana przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
6.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-243 067,82	-243 067,82
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	28 740,01	0,00
- pokrycie z akapitału zapasowego	0,00	0,00
- pokrycie z zysku	28 740,01	0,00
6.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-214 327,81	-243 067,82
<b>6.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>-214 327,81</b>	<b>-243 067,82</b>
<b>7. Wynik netto</b>	<b>3 556 040,51</b>	<b>7 805 953,73</b>
a) zysk netto	3 556 040,51	7 805 953,73
b) strata netto	0,00	0,00
c) odpisy z zysku	0,00	0,00
<b>II. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA KONIEC OKRESU (BZ)</b>	<b>19 614 679,10</b>	<b>18 071 437,41</b>
<b>III. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY, PO UWZGLĘDNIENIU PROPONOWANEGO PODZIAŁU ZYSKU (POKRYCIA STRATY)</b>	<b>18 449 374,52</b>	<b>16 058 638,59</b>

**3.7. INFORMACJA DODATKOWA DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO  
GRUPY KAPITAŁOWEJ AUTOMATYKA – POMIARY - STEROWANIE SPÓŁKA AKCYJNA ZA OKRES  
01.01.2025 - 31.12.2025 R.**

- I.
1. **Spółka dominująca:** Automatyka – Pomiary – Sterowanie Spółka Akcyjna  
Kapitał podstawowy wynosi 529 683,90 PLN i składa się z 5 296 839 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł – wszystkie akcje są zdematerializowane i zarejestrowane w KDPW pod następującymi kodami ISIN:
- PLPOMST00038 – w ilości 3 399 412 szt. – są to akcje uprzywilejowane, co do głosu w ten sposób, że na każdą akcję przypadają 2 głosy na Walnym Zgromadzeniu,
  - PLPOMST00012 – w ilości 1 897 427 szt. – są to akcje zwykłe.
- Kapitał podstawowy został utworzony w wyniku emisji akcji:
- seria A – kwota emisji 508 500,00 PLN,
  - seria B – kwota emisji 6 452,90 PLN,
  - seria C – kwota emisji 14 731,00 PLN.
- Spółka zależna:** ELREM Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.  
Kapitał podstawowy wynosi 107.500,00 zł i składa się z 215 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy. 100% udziałów jest w posiadaniu jednostki dominującej.
2. Ujemna wartość firmy ELREM Sp. z o.o. została ustalona w kwocie 1.203.180,75 zł. Okres rozliczania został określony na 336 miesięcy czyli na okres będący średnią ważoną okresu ekonomicznej użyteczności nabytych i podlegających amortyzacji środków trwałych. Dotychczasowy odpis ujemnej wartości firmy na dzień bilansowy wynosi 432 960,99 zł.
3. Nie dotyczy.
4. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych:

Wyszczególnienie	Koszty prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	WNiP razem
<b>WARTOŚĆ BRUTTO na początek okresu</b>	-	-	<b>951 923,76</b>	<b>951 923,76</b>
Zwiększenia (z tytułu):	-	-	-	-
- zakup	-	-	-	-
- leasing	-	-	-	-
- aport lub nabycie innych podmiotów	-	-	-	-
- inne	-	-	-	-
Zmniejszenia (z tytułu):	-	-	-	-
- sprzedaż	-	-	-	-
- likwidacja	-	-	-	-
- inne	-	-	-	-
<b>WARTOŚĆ BRUTTO na koniec okresu</b>	-	-	<b>951 923,76</b>	<b>951 923,76</b>
<b>UMORZENIE na początek okresu</b>	-	-	<b>951 923,76</b>	<b>951 923,76</b>
Zwiększenia (z tytułu):	-	-	-	-
- amortyzacja bieżąca	-	-	-	-
- aport lub nabycie innych podmiotów	-	-	-	-

Zmniejszenia (z tytułu):	-	-	-	-
- umorzenie zbytych WNiP	-	-	-	-
- inne	-	-	-	-
<b>UMORZENIE na koniec okresu</b>	-	-	<b>951 923,76</b>	<b>951 923,76</b>
<b>WARTOŚĆ NETTO na początek okresu</b>	-	-	-	-
<b>WARTOŚĆ NETTO na koniec okresu</b>	-	-	-	-

Wyszczególnienie	Grunty i prawo wieczystego użytkowania	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Zaliczki na środki trwałe w budowie	Środki trwałe razem
<b>WARTOŚĆ BRUTTO na początek okresu</b>	<b>1 780 529,06</b>	<b>6 680 545,87</b>	<b>1 735 968,32</b>	<b>2 515 101,74</b>	<b>406 448,85</b>	<b>35 108,45</b>	-	<b>13 153 702,29</b>
Zwiększenia (z tytułu)	-	17 022,00	25 851,37	477 980,41	33 644,84	42 815,30	-	597 313,92
- zakup (suma)	-	-	12 812,32	76 326,58	33 644,84	42 815,30	-	165 599,04
- przyjęcie ze środków trwałych w budowie	-	17 022,00	13 039,05	-	-	-	-	30 061,05
- leasing	-	-	-	401 653,83	-	-	-	401 653,83
- inne	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia (z tytułu)	-	-	182 070,00	413 026,37	5 000,00	45 443,62	-	645 539,99
- sprzedaż (suma)	-	-	-	228 643,43	-	-	-	228 643,43
- likwidacja	-	-	182 070,00	-	5 000,00	-	-	187 070,00
- przekazanie na środki trwałe	-	-	-	-	-	30 061,05	-	30 061,05
- inne	-	-	-	184 382,94	-	15 382,57	-	199 765,51
<b>WARTOŚĆ BRUTTO na koniec okresu</b>	<b>1 780 529,06</b>	<b>6 697 567,87</b>	<b>1 579 749,69</b>	<b>2 580 055,78</b>	<b>435 093,69</b>	<b>32 480,13</b>	-	<b>13 105 476,22</b>
<b>UMORZENIE na początek okresu</b>	<b>905 216,56</b>	<b>2 812 474,57</b>	<b>1 593 268,85</b>	<b>1 432 913,02</b>	<b>384 239,30</b>	-	-	<b>7 128 112,30</b>
Zwiększenia	56 702,56	157 997,05	90 493,18	288 652,24	20 585,46	-	-	614 430,49
- amortyzacja bieżąca	56 702,56	157 997,05	90 493,18	288 652,24	20 585,46	-	-	614 430,49
Zmniejszenia:	-	-	182 070,00	305 540,30	5 000,00	-	-	492 610,30
- umorzenie sprzedanych i zlikwidowanych środków trwałych (suma)	-	-	182 070,00	197 983,68	5 000,00	-	-	385 053,68
- inne	-	-	-	107 556,62	-	-	-	107 556,62
<b>UMORZENIE na koniec okresu</b>	<b>961 919,12</b>	<b>2 970 471,62</b>	<b>1 501 692,03</b>	<b>1 416 024,96</b>	<b>399 824,76</b>	-	-	<b>7 249 932,49</b>
<b>WARTOŚĆ NETTO na początek okresu</b>	<b>875 312,50</b>	<b>3 868 071,30</b>	<b>142 699,47</b>	<b>1 082 188,72</b>	<b>22 209,55</b>	<b>35 108,45</b>	-	<b>6 025 589,99</b>
<b>WARTOŚĆ NETTO na koniec okresu</b>	<b>818 609,94</b>	<b>3 727 096,25</b>	<b>78 057,66</b>	<b>1 164 030,82</b>	<b>35 268,93</b>	<b>32 480,13</b>	-	<b>5 855 543,73</b>

5. W trakcie roku obrotowego nie dokonano odpisów aktualizujących wartości aktywów trwałych zarówno dla długoterminowych aktywów niefinansowych jak i długoterminowych aktywów finansowych.

6. W okresie 01.01.2025 – 31.12.2025 były ponoszone koszty związane z pracami badawczymi i rozwojowymi. Dokładna kwota tych kosztów zostanie ustalona i rozliczona w drugiej połowie 2026 roku.
7. Wartość gruntów użytkowanych wieczystie przez jednostki powiązane wynosi: 1 882 123,00 zł i obejmuje:
  - działkę nr 549/26 o powierzchni 5.022,00 m<sup>2</sup>
  - działkę nr 549/25 o powierzchni 1.060,36 m<sup>2</sup>
8. Na dzień bilansowy Grupa Kapitałowa nie posiada nieamortyzowanych i nieumarzanych środków trwałych.
9. Grupa kapitałowa nie posiada papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów i opcji.
10. Dane o stanie rezerw:

Lp.	Tytuł	Stan na początek roku obrotowego	Utworzone rezerwy	Wykorzystane rezerwy	Rozwiązanie rezerw	Stan na koniec roku obrotowego	z tego krótkoterminowe	z tego długoterminowe
1.	Podatek dochodowy odroczony	564 208,00	16 229,00	155 904,00	-	424 533,00	424 533,00	-
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne	194 667,00	56 334,70	19 467,70	-	231 534,00	23 276,00	208 258,00
3.	Rezerwa na nagrody jubileuszowe	399 929,00	54 501,75	11 903,75	-	442 527,00	47 121,00	395 406,00
4.	Rezerwa na urlopy	345 162,00	-	17 702,00	-	327 460,00	327 460,00	-
5.	Rezerwa na inne wynagrodzenia	462 649,00	309 420,00	462 649,00	-	309 420,00	309 420,00	-
6.	Rezerwy na koszty gwarancyjne	568 259,00	240 490,00	208 304,14	42 292,86	558 152,00	280 105,00	278 047,00
7.	Rezerwy z tytułu spraw sądowych	-	-	-	-	-	-	-
8.	Rezerwy na straty na kontraktach	-	405 553,00	-	-	405 553,00	405 553,00	-
9.	Pozostałe rezerwy	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Razem</b>	<b>2 534 874,00</b>	<b>1 064 826,45</b>	<b>858 228,59</b>	<b>42 292,86</b>	<b>2 699 179,00</b>	<b>1 817 468,00</b>	<b>881 711,00</b>

11. Odpisy aktualizujące wartość należności:

Lp.	Tytuł	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenie odpisów w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych	Zwiększenie odpisów w ciężar kosztów finansowych	Zmniejszenie odpisów z tytułu		Stan na koniec roku obrotowego
					wykorzystania	rozwiązania	
1.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Należności z tytułu dostaw i usług	1 197 344,24	180 329,41	0,00	58 576,92	1 816,99	1 317 279,74
3.	Należności od pracowników	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Pozostałe należności	4 047 867,42	153 766,59	0,00	0,00	0,00	4 201 634,01
	<b>Razem</b>	<b>5 245 211,66</b>	<b>334 096,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58 576,92</b>	<b>1 816,99</b>	<b>5 518 913,75</b>

12. Zobowiązania długoterminowe wykazane w bilansie:

Lp.	Tytuły według pozycji bilansu	31.12.2025				31.12.2024			
		do 1 roku*)	od roku do 3 lat	od 3 do 5 lat	powyżej 5 lat	do 1 roku*)	od roku do 3 lat	od 3 do 5 lat	powyżej 5 lat
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a.	kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b.	z tytułu leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c.	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d.	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	223 271,43	350 730,66	0,00	0,00	351 752,58	256 498,91	0,00	0,00
a.	kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b.	z tytułu leasingu finansowego	223 271,43	350 730,66	0,00	0,00	351 752,58	256 498,91	0,00	0,00
c.	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d.	inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Razem</b>	<b>223 271,43</b>	<b>350 730,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>351 752,58</b>	<b>256 498,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Zobowiązania z tyt. leasingu finansowego oraz przyszłe opłaty leasingowe.

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	31.12.2025		31.12.2024	
		Minimalne opłaty leasingowe	Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych	Minimalne opłaty leasingowe	Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych
1.	poniżej 1 roku	266 261,49	223 271,43	403 938,90	351 752,58
2.	od 1 roku do 3 lat	382 546,95	350 730,66	282 579,72	256 498,91
3.	od 3 do 5 lat	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	powyżej 5 lat	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	<b>Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego, razem:</b>	<b>648 808,44</b>	<b>574 002,09</b>	<b>686 518,62</b>	<b>608 251,49</b>
6.	w tym przyszłe koszty finansowe z tytułu leasingu finansowego (ze znakiem "-")	-74 806,35	X	-78 267,13	X
7.	<b>Wartość bieżąca</b>	<b>574 002,09</b>	<b>574 002,09</b>	<b>608 251,49</b>	<b>608 251,49</b>

13. Kwota zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostek powiązanych:

- Hipoteka zabezpieczająca linię na gwarancje bankowe w kwocie 170.000,00 zł
- Hipoteka z tytułu umowy na limit kredytowy wielocelowy na rzecz PKO BP SA i umowy kredytu inwestycyjnego na rzecz PKO BP SA w wysokości 15.147.040,00 zł.

14. Zobowiązania warunkowe (ewidencja pozabilansowa):

Lp.	Zobowiązania warunkowe	31.12.2025	31.12.2024
1.	Gwarancje bankowe z tytułu należytego wykonania umów	2 086 923,29	5 269 726,20
2.	Poręczenia wekslowe z tytułu otrzymanych dotacji (PARP internacjonalizacja)	207 825,00	207 825,00
3.	Deklaracja wekslowa do umowy o dofinansowanie nr FENG.03.01.-IP.03-0454/24-00 (termomodernizacja)	952 370,05	0,00
4.	Nota wystawiona przez VAS tytułem odszkodowania za opóźnienia w realizacji umowy	3 319 359,84	3 319 359,84

Zarząd APS S.A. opierając się na opiniach prawnych nie uznał noty księgowej wystawionej przez VAS.

15. Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych:

Wykaz rozliczeń międzyokresowych krótkoterminowych

Lp.	Tytuły rozliczeń międzyokresowych	31.12.2025	31.12.2024
1.	Prenumeraty	3 115,26	1 889,81
2.	Ubezpieczenia majątkowe i osobowe	57 271,43	44 558,47
3.	Koszty serwisu technicznego i dzierżawy oprogramowania	107 807,20	97 709,94
4.	Aktywa z tytułu niezakończonych umów budowlanych - należności niezafakturowane	894 684,84	1 671 752,27
5.	Podatek VAT naliczony do rozliczenia w następnym okresie bilansowym	49 924,54	69 364,44
6.	koszty gwarancji należytego wykonania usługi	0,00	0,00
7.	Inne krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe kosztów	4 260,02	7 909,51
	<b>Razem</b>	<b>1 117 063,29</b>	<b>1 893 184,44</b>

Wykaz rozliczeń międzyokresowych długoterminowych

Lp.	Tytuły rozliczeń międzyokresowych	31.12.2025	31.12.2024
1.	Aktywa z tytułu podatku dochodowego odroczonego	715 153,00	1 309 047,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe w tym:	19 552,69	16 944,38
	a) koszty gwarancji należytego wykonania usługi	0,00	0,00
	b) inne	19 552,69	16 944,38
	<b>Razem (1+2)</b>	<b>734 705,69</b>	<b>1 325 991,38</b>

Wykaz rozliczeń międzyokresowych przychodów

Lp.	Tytuły rozliczeń międzyokresowych	31.12.2025	31.12.2024
I.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
II.	Rozliczenia międzyokresowe przychodów dotyczące umów długoterminowych	83 389,71	948 008,48
III.	Przychody przyszłych okresów w tym:	426 029,55	425 394,16
1.	Długoterminowe	290 319,03	304 955,56
	a) dotacje i dofinansowania	290 319,03	304 955,56
	b) inne	0,00	0,00
2.	Krótkoterminowe	135 710,52	120 438,60
	a) dotacje i dofinansowania	14 636,53	12 575,41
	b) VAT do rozliczenia w przyszłych okresach	0,00	0,00
	c) inne	121 073,99	107 863,19
	<b>Razem:</b>	<b>509 419,26</b>	<b>1 373 402,64</b>

16. Dane wykazane w bilansie zostały wykazane z podziałem na część długoterminową i krótkoterminową.

17. Grupa kapitałowa nie wycenia aktywów niebędących instrumentami finansowymi według wartości godziwej. Zgodnie z zasadami konsolidacji dla potrzeb określenia ujemnej wartości firmy oszacowano wartość godziwą przejmowanych aktywów spółki ELREM. Za wartości innych aktywów niż nieruchomości uznano ich wartość księgową. Wartość nowo postawionego budynku oraz wieczystego prawa użytkowania gruntów oszacowano na podstawie przeprowadzonej w roku 2014 transakcji sprzedaży lokalu w tym budynku.

II. Nie występują wspólne przedsięwzięcia, które nie podlegają konsolidacji.

III.

1. Strukturę rzeczową i terytorialną przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów przedstawia tabela.

Lp.	Rodzaje działalności	2025	2024
1.	Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	25 192 544,83	36 325 070,52
2.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	7 657 207,43	11 782 482,07
<b>Razem</b>		<b>32 849 752,26</b>	<b>48 107 552,59</b>

Lp.	Tytuł	2025	2024
1.	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług</b>	<b>25 192 544,83</b>	<b>36 325 070,52</b>
a.	Kraj	24 987 094,83	36 110 970,52
b.	Unia Europejska	0,00	214 100,00
c.	Eksport poza Unię Europejską	205 450,00	0,00
2.	<b>Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów</b>	<b>7 657 207,43</b>	<b>11 782 482,07</b>
a.	Kraj	7 037 822,65	10 000 833,35
b.	Unia Europejska	70 007,89	46 224,55
c.	Eksport poza Unię Europejską	549 376,89	1 735 424,17
<b>Razem</b>		<b>32 849 752,26</b>	<b>48 107 552,59</b>

Lp.	UJAWNIECIA DOTYCZĄCE KONTRAKTÓW DŁUGOTERMINOWYCH	2025	2024
I.	<b>Kontrakty łączenie</b>		
1.	Łączne przychody z kontraktów rozpoznane w rachunku zysków i strat	16 600 475,91	29 187 821,61
2.	Łączne koszty kontraktów rozpoznane w rachunku zysków i strat	8 123 420,18	20 871 431,51
3.	Łączna marża na kontraktach rozpoznana w rachunku zysków i strat	8 477 055,73	8 316 390,10
4.	Łączne przychody zafakturowane	16 512 924,57	27 336 219,73
5.	Łączne koszty poniesione	8 123 420,18	20 871 431,51
6.	Rezerwa na przewidywaną stratę	387 646,00	0,00
II.	<b>Kontrakty niezakończone łącznie</b>		
1.	Przychody rozpoznane w rachunku zysków i strat z niezakończonych kontraktów	1 227 138,63	11 233 241,51
2.	Koszty rozpoznane w rachunku zysków i strat niezakończonych kontraktów	1 227 138,63	11 272 326,78
3.	Marża rozpoznana w rachunku zysków i strat z kontraktów niezakończonych	0,00	-39 085,27
4.	Przychody zafakturowane z kontraktów niezakończonych	415 843,50	10 549 943,66
5.	Koszty poniesione kontraktów niezakończonych	1 227 138,63	11 272 326,78
6.	Rezerwa na przewidywaną stratę z kontraktów niezakończonych	387 646,00	0,00
III.	<b>Kontrakty niezakończone rozliczone metodą zysku zerowego</b>		
1.	Przychody rozpoznane w rachunku zysków i strat z niezakończonych kontraktów	1 227 138,63	11 233 241,51
2.	Koszty rozpoznane w rachunku zysków i strat niezakończonych kontraktów	1 227 138,63	11 272 326,78
3.	Marża rozpoznana w rachunku zysków i strat z kontraktów niezakończonych	0,00	-39 085,27
4.	Przychody zafakturowane z kontraktów niezakończonych	415 843,50	10 549 943,66
5.	Koszty poniesione kontraktów niezakończonych	1 227 138,63	11 272 326,78
6.	Rezerwa na przewidywaną stratę z kontraktów niezakończonych	387 646,00	0,00

- W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025r. grupa kapitałowa nie dokonywała odpisów aktualizujących środki trwałe.
- W okresie 01.01.2025- 31.12.2025r. grupa kapitałowa utworzyła odpis aktualizujący wartość zapasów, które utraciły swoją wartość użytkową lub przydatność:

Lp.	Tytuł	wartość odpisów na początek roku obrotowego	odpisy dokonane w roku obrotowym	odpisy rozwiązane w roku obrotowym	wartość odpisów na koniec roku obrotowego
1.	Materiały	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Wyroby gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Towary	221 419,00	106 339,00	0,00	327 758,00
	<b>Razem</b>	<b>221 419,00</b>	<b>106 339,00</b>	<b>0,00</b>	<b>327 758,00</b>

4. W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025r. nie zaniechano produkcji żadnego rodzaju działalności. Nie przewiduje się też tego w następnym roku obrotowym.
5. Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym brutto – nie dotyczy.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego:

Lp.	Tytuł ujemnych różnic przejściowych	Kwota różnicy przejściowej		Aktywa z tytułu podatku na koniec poprzedniego roku obrotowego	Kwota różnicy przejściowej		Aktywa z tytułu podatku na koniec roku obrotowego
		stan na koniec poprzedniego roku obrotowego	stawka podatku		stan na koniec roku obrotowego	stawka podatku	
<b>1.</b>	<b>Odniesionych na wynik finansowy</b>	<b>6 889 718,67</b>		<b>1 309 047,00</b>	<b>3 763 964,75</b>		<b>715 153,00</b>
	Rezerwa na świadczenia pracownicze	939 758,00	19,00%	178 554,02	1 001 521,00	19,00%	190 288,99
	Rezerwa na naprawy gwarancyjne	568 259,00	19,00%	107 969,21	558 152,00	19,00%	106 048,88
	Rezerwa na przewidywane starty	0,00	19,00%	0,00	405 553,00	19,00%	77 055,00
	Rezerwa na premię plus składki ZUS	53 682,00	19,00%	10 199,58	32 378,00	19,00%	6 151,82
	Rezerwa na premię zarządu	408 967,00	19,00%	77 704,00	277 042,00	19,00%	52 637,98
	Niewypłacone wynagrodzenia	55 035,44	19,00%	10 456,73	49 200,00	19,00%	9 348,00
	Nieopłacone składki ZUS	8 561,66	19,00%	1 626,72	4 694,74	19,00%	892,00
	Przychody bilansowe dotyczące kontraktów długoterminowych	948 008,48	19,00%	180 121,61	83 389,71	19,00%	15 844,00
	Produkcja w toku dotycząca kontraktów długoterminowych	3 142 146,04	19,00%	597 008,00	803 780,32	19,00%	152 718,00
	Odpis aktualizujący zapasy	221 419,00	19,00%	42 069,61	327 758,00	19,00%	62 274,00
	Odpis aktualizujący należności	470 013,85	19,00%	89 302,63	181 995,88	19,00%	34 579,22
	Świadczenia wypłacone w roku następnym	1 082,40	19,00%	206,00	0,00	19,00%	0,00
	Bilansowe ujemne różnice kursowe	15 814,24	19,00%	3 004,71	6 950,00	19,00%	1 320,50
	Odpis na ZFŚS - środki nie przekazane w r.b.	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	Przychody na przełomie roku	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	różnice wartości podatkowej i bilansowej środków trwałych	56 971,56	19,00%	10 824,60	31 550,10	19,00%	5 994,52
	Inne	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
<b>2.</b>	<b>Odniesionych na kapitał własny</b>						
	rezerwa na świadczenia pracownicze	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	korekta konsolidacyjna	<b>0,00</b>	19,00%	0,00	<b>0,00</b>	19,00%	0,00
	<b>RAZEM – (wartość brutto)</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>1 309 047,00</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>715 153,00</b>

Zmiany w stanie aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego:

Lp.	Tytuł	Aktywo razem
<b>1a.</b>	<b>Stan na początek roku obrotowego</b>	<b>1 309 047,00</b>
<b>2.</b>	<b>Zwiększenia (tytuły)</b>	<b>115 977,00</b>
a.	w korespondencji z wynikiem finansowym	115 977,00
b.	w korespondencji z kapitałami	0,00
<b>3.</b>	<b>Zmniejszenia (tytuły)</b>	<b>709 871,00</b>
a.	w korespondencji z wynikiem finansowym	709 871,00
b.	w korespondencji z kapitałami	0,00
<b>4.</b>	<b>Stan na koniec roku obrotowego</b>	<b>715 153,00</b>

Rezerwa na odroczonego podatek dochodowy:

Lp.	Tytuł dodatnich różnic przejściowych	Kwota różnicy przejściowej		Rezerwa z tytułu podatku na koniec poprzedniego roku obrotowego	Kwota różnicy przejściowej		Rezerwa z tytułu podatku na koniec roku obrotowego
		stan na koniec poprzedniego roku obrotowego	stawka podatku		stan na koniec roku obrotowego	stawka podatku	
<b>1.</b>	<b>Odniesionych na wynik finansowy</b>	<b>2 969 524,96</b>	<b>19,00%</b>	<b>564 208,00</b>	<b>2 234 391,63</b>	<b>19,00%</b>	<b>424 533,00</b>
	Naliczone odsetki od lokat	18 097,04	19,00%	3 438,44	35 658,65	19,00%	6 775,14
	Naliczone odsetki od należności	43 374,76	19,00%	8 241,20	249,51	19,00%	47,41
	Bilansowe dodatnie różnice kursowe	395,22	19,00%	75,09	36,95	19,00%	7,02
	Przychody bilansowe dotyczące kontraktów długoterminowych	1 671 752,27	19,00%	317 632,93	894 684,84	19,00%	169 990,00
	Różnice przejściowe wynikające z umów leasingu	106 898,92	19,00%	20 310,79	244 343,77	19,00%	46 425,00
	Otrzymane rabaty po dniu bilansowym	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	Przychody bilansowe podatkowo rozliczane w roku następnym	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	różnice przejściowe wynikające z wyceny nieruchomości podmiotu zależnego na dzień nabycia do wartości godziwej	1 129 006,75	19,00%	214 511,00	1 059 417,91	19,00%	201 289,00
<b>2.</b>	<b>Odniesionych na kapitał własny</b>						
	Różnice przejściowe wynikające z umów leasingu	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	różnice przejściowe wynikające z wyceny nieruchomości podmiotu zależnego na dzień nabycia do wartości godziwej	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	<b>Razem</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>564 208,00</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>424 533,00</b>

Zmiany w stanie rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego:

Lp.	Tytuł	Rezerwa razem
1.	<b>Stan na początek roku obrotowego (BO)</b>	<b>564 208,00</b>
2.	<b>Zwiększenia</b>	<b>29 451,00</b>
a.	w korespondencji z wynikiem finansowym	29 451,00
b.	w korespondencji z kapitałami	0,00
3.	<b>Zmniejszenia</b>	<b>169 126,00</b>
a.	w korespondencji z wynikiem finansowym	169 126,00
b.	w korespondencji z kapitałami	0,00
4.	<b>Stan na koniec roku obrotowego (BZ)</b>	<b>424 533,00</b>

Obciążenie podatkiem:

Lp.	Wyszczególnienie	2025	2024
1.	<b>Bieżący podatek dochodowy:</b>	<b>487 788,00</b>	<b>-1 274 369,00</b>
a.	Bieżące obciążenie podatkowe	487 788,00	1 193 713,00
b.	Korekty podatku lat poprzednich wykazane w bieżącym roku	0,00	- 2 468 082,00
2.	<b>Odroczony podatek dochodowy:</b>	<b>454 219,00</b>	<b>85 351,00</b>
a.	Zmiana aktywów na podatek odroczone	593 894,00	-15 946,00
b.	Zmiana rezerw na podatek odroczone	-139 675,00	101 297,00
c.	Zaokrąglenia	0,00	0,00
3.	<b>Podatek ogółem ujęty w RZiS</b>	<b>942 007,00</b>	<b>- 1 189 018,00</b>

6. Grupa Kapitałowa sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym wobec czego dane o kosztach wytworzenia produktów na własne potrzeby oraz o kosztach rodzajowych znajdują się w rachunku zysków i strat.
7. W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025r. Grupa Kapitałowa nie ponosiła kosztów związanych z wytworzeniem środków trwałych w budowie.
8. W okresie 01.01.2025 – 31.12.2025r. Grupa Kapitałowa nie ponosiła odsetek oraz różnic kursowych, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów.
9. Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe:

Lp.	Tytuł	Wykonanie w roku sprawozdawczym		Plan na rok następny	
		ogółem	w tym na ochronę środowiska	ogółem	w tym na ochronę środowiska
1.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Środki trwałe	597 313,92	0,00	1 830 000,00	0,00
3.	Inwestycje:	0,00	0,00	0,00	0,00
a.	w nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00
b.	w wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	<b>Ogółem (1+2+3)</b>	<b>597 313,92</b>	<b>0,00</b>	<b>1 830 000,00</b>	<b>0,00</b>

10. W 2019 r. zostały wystawione 2 noty obciążeniowe do AWBUD SA na kwotę 552.995,90 zł oraz 2.866.220,00 zł. Oba dokumenty zostały ujęte w księgach rachunkowych wraz z utworzonym na nie odpisem aktualizującym w łącznej wartości 3.419.215,90 zł.  
Syndyk masy upadłości PARTNERBUD S.A.(dawniej AWBUD S.A.) nie umieścił na liście wierzytelności zgłoszonych przez APS S.A. kwot.

**IV.**

Do wyceny należności i aktywów wyrażonych w walutach obcych zastosowano średni kurs NBP Tabela nr 251/A/2025r. z dnia 31.12.2025 r.: dolar amerykański – 3,6016 zł, euro – 4,2267 zł. W roku ubiegłym był to średni kurs NBP zgodnie z Tabelą nr 252/A/2024r. z dnia 31.12.2024 r.: dolar amerykański – 4,1012 zł, euro – 4,2730 zł.

**VI.**

1. Nie są znane okoliczności, które wskazywałyby na istnienie zagrożeń dla kontynuowania działalności żadnej jednostki wchodzącej w skład grupy kapitałowej.
2. Struktura środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych.

Lp.	Tytuł	31.12.2025	31.12.2024
<b>A</b>	<b>Środki pieniężne</b>	<b>5 495 118,70</b>	<b>3 398 132,64</b>
1.	Środki pieniężne w bankach w PLN	5 286 157,48	2 261 533,03
2.	Środki pieniężne w bankach w walutach	206 550,84	1 134 772,75
3.	Środki pieniężne w kasach	2 410,38	1 826,86
<b>B</b>	<b>Inne środki pieniężne</b>	<b>9 330 392,08</b>	<b>5 297 142,15</b>
1.	Lokaty bankowe	9 294 733,43	5 279 045,11
2.	Naliczone odsetki	35 658,65	18 097,04
<b>C</b>	<b>Razem w bilansie</b>	<b>14 825 510,78</b>	<b>8 695 274,79</b>
<b>D</b>	<b>Wycena środków pieniężnych w walutach obcych</b>	<b>2 342,75</b>	<b>4 344,23</b>
<b>E</b>	<b>Stan środków pieniężnych w rachunku przepływów pieniężnych</b>	<b>14 827 853,53</b>	<b>8 699 619,02</b>
<b>F</b>	<b>w tym o ograniczonej możliwości dysponowania:</b>	<b>17 920,70</b>	<b>165 488,01</b>
	- środki na rachunku ZFŚS	14 685,95	35 590,45
	- środki na rachunku VAT	3 234,75	129 897,56

Wyjaśnienie przyczyn znaczących różnic pomiędzy zmianami stanu niektórych pozycji w bilansie oraz zmianami tych samych pozycji wykazanymi w rachunku przepływów pieniężnych:

Lp.	Tytuł	2025
<b>1</b>	<b>Amortyzacja wyniku z:</b>	<b>614 430,49</b>
-	Amortyzacja zaksięgowana w ciężar kosztów operacyjnych	614 430,49
<b>2</b>	<b>Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych wynikają z:</b>	<b>-2 001,48</b>
-	zmiana różnic kursowych z wyceny środków pieniężnych	-2 001,48
<b>3</b>	<b>Odsetki i udziały w zyskach składają się z:</b>	<b>-163 702,96</b>
-	zapłacone odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek (+)	76 336,79
-	odsetki otrzymane od działalności inwestycyjnej (-)	-240 039,75
<b>4</b>	<b>Zyski (straty) z działalności inwestycyjnej wynikają z:</b>	<b>24 964,11</b>
-	zysk (strata) na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	24 964,11
<b>5</b>	<b>Zmiana stanu rezerw wyniku z:</b>	<b>164 305,00</b>
-	bilansowa zmiana stanu rezerw	164 305,00
<b>6</b>	<b>Zmiana stanu zapasów wyniku z:</b>	<b>839 163,71</b>
-	bilansowa zmiana stanu zapasów	839 163,71
<b>7</b>	<b>Zmiana stanu należności wyniku z:</b>	<b>6 994 900,43</b>
-	bilansowa zmiana stanu należności krótkoterminowych	6 841 383,35
-	bilansowa zmiana stanu należności długoterminowych	153 517,08
<b>8</b>	<b>Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, za wyjątkiem pożyczek i kredytów wynika z:</b>	<b>-4 104 900,44</b>
-	bilansowa zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych	- 4 136 138,03
-	bilansowa zmiana stanu zobowiązań długoterminowych	94 231,75
-	korekta o zmianę stanu zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	-62 994,16
-	korekta z tytułu zobowiązań na środki trwałe w budowie	0,00
<b>9</b>	<b>Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych wynika z:</b>	<b>503 423,46</b>
-	bilansowa zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych długoterminowych (wzrost;-spadek+)	591 285,69
-	bilansowa zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych krótkoterminowych (wzrost;-spadek+)	776 121,15
-	bilansowa zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych przychodów	- 863 983,38
<b>10</b>	<b>Inne korekty</b>	<b>0,00</b>
-	dotacje w roku otrzymania, z pominięciem rozliczeń międzyokresowych - odniesione na wynik finansowy (-)	0,00

3.

- a) W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025 Grupa Kapitałowa nie zawierała umów nieuwzględnionych w bilansie a mających wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy.
- b) W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025 nie były zawierane przez jednostkę dominującą lub inne jednostki objęte skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym transakcje na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi.
- c) Przeciętne zatrudnienie przedstawiało się jak niżej:

Lp.	Grupy zawodowe	2025	2024
1.	Stanowiska robotnicze i pokrewne	26	24
2.	Stanowiska nierobotnicze	46	45
	<b>Razem</b>	<b>72</b>	<b>69</b>

d) Wynagrodzenie łącznie z wynagrodzeniem z zysku wypłacone członkom Zarządu i organom nadzorującym Spółkę wynosi:

Lp.	Tytuł	2025	2024
<b>A.</b>	<b>Wynagrodzenie Zarządu z tego:</b>	<b>999 766,55</b>	<b>776 771,08</b>
1.	Wynagrodzenia obciążające koszty	590 800,00	523 129,03
2.	Wypłaty z zysku	408 966,55	253 642,05
<b>B.</b>	<b>Wynagrodzenie Rady Nadzorczej z tego:</b>	<b>271 976,88</b>	<b>236 676,72</b>
1.	Wynagrodzenia obciążające koszty	271 976,88	236 676,72
2.	Wypłaty z zysku	0,00	0,00
	<b>Razem (A + B)</b>	<b>1 271 743,43</b>	<b>1 013 447,80</b>

e) W roku bieżącym i w roku poprzednim w grupie kapitałowej nie udzielano kredytów, pożyczek lub świadczeń o podobnym charakterze osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących.

f) Wynagrodzenie biegłego rewidenta należne za badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za 2025r. wynosi 10 000,00 zł (netto). Wynagrodzenie biegłego rewidenta należne za badanie jednostkowego sprawozdania finansowego za 2025r. wynosi 25 000,00 zł (netto). Wynagrodzenie za doradztwo w 2025r. wyniosło 13 200,00 zł (netto).

g) Jednostki powiązane nie są współnikami ponoszącymi nieograniczoną odpowiedzialność majątkową.

4. Inne informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi – brak.

## VII.

Nie ma innych informacji niż wyżej wymienione powyżej, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostek powiązanych.

#### **4. SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W 2025 ROKU**

##### **4.1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE DOMINUJĄCEJ**

Nazwa (firma):	<b>Automatyka – Pomiary – Sterowanie Spółka Akcyjna</b>
Kraj:	<b>Polska</b>
Siedziba:	<b>Białystok</b>
Forma prawna:	<b>Spółka Akcyjna</b>
Adres siedziby:	<b>ul. A. Mickiewicza 95 F, 15-257 Białystok</b>
Telefon:	<b>+ 48 85 748 34 00</b>
Adres poczty elektronicznej:	<b>aps@aps.pl</b>
Adres strony internetowej:	<b>www.aps.pl</b>
NIP:	<b>542-00-13-354</b>
REGON:	<b>050141167</b>
KRS:	<b>0000298380</b>
Kapitał zakładowy:	<b>529 683,90 złotych</b>

Podstawową działalnością gospodarczą prowadzoną przez Spółkę są usługi i handel w zakresie wielu branż, powiązane z automatyką przemysłową. W praktyce gospodarczej Spółki są to usługi projektowania, programowania, wykonawstwa, remontów, serwisu i eksploatacji układów automatyki, sterowania, zrobotyzowanych stanowisk produkcyjnych, pomiarów i zabezpieczeń, urządzeń elektrycznych i procesów technologicznych oraz sprzedaż urządzeń automatyki przemysłowej. Z uwagi na zakres działania gospodarczego, nasze zlecenia charakteryzuje najwyższy stopień innowacyjności, stymulowany ciągłym rozwojem technicznym i technologicznym instalacji naszych Klientów.

##### **4.2. DANE O OSOBACH ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A.**

Na dzień składania sprawozdania Grupy z działalności w 2025 roku w skład Zarządu Spółki Dominującej wchodzi następujące osoby:

Prezes Zarządu – Maciej Krajewski

Wiceprezes Zarządu – Krzysztof Lotko

Kadencja Zarządu trwa 5 lat, mandat członka zarządu wygasa z dniem zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2027 r.

W skład Rady Nadzorczej Spółki wchodzi następujące osoby:

Przewodniczący Rady Nadzorczej – Andrzej Karaszewski

Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – Mikołaj Aleksiejuk

Sekretarz Rady Nadzorczej – Kamil Łącki

Członek Rady Nadzorczej – Jerzy Busłowski

Członek Rady Nadzorczej – Marcin Proskień

Kadencja Rady Nadzorczej trwa trzy lata, mandat członka rady nadzorczej wygasa z dniem zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2025 r.

#### **4.3. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE ZALEŻNEJ**

Nazwa (firma):	<b>ELREM spółka z ograniczoną odpowiedzialnością</b>
Kraj:	<b>Polska</b>
Siedziba:	<b>Białystok</b>
Forma prawna:	<b>Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością</b>
Adres siedziby:	<b>ul. A. Mickiewicza 95F, 15-257 Białystok</b>
Telefon:	<b>+ 48 85 748 34 00</b>
Adres poczty elektronicznej:	<b>elrem@elrem.pl</b>
Adres strony internetowej:	<b>www.elrem.pl</b>
NIP:	<b>542-10-22-177</b>
REGON:	<b>050234526</b>
KRS:	<b>0000092232</b>
Kapitał zakładowy:	<b>107 500,00 złotych</b>

Podstawową działalnością gospodarczą prowadzoną przez Spółkę są usługi:

- Montaż, remonty i konserwacja instalacji elektroenergetycznych 0,4; 6; 15; 110 kV
- Prace pomiarowo-kontrolne i rozruch urządzeń elektroenergetycznych,
- Montaż, remonty i przeglądy urządzeń rozdzielczych 0,4; 6; 15; 110 kV,
- Badania okresowe:
  - elektronarzędzi zgodnie z wymogami PN,
  - skuteczności ochrony przeciwporażeniowej urządzeń i instalacji elektrycznej,
  - instalacji odgromowych,
- Wykonywanie zabezpieczeń ognioochronnych ciągów kablowych,
- Projektowanie instalacji elektrycznych 0,4 kV

#### **4.4. DANE O OSOBACH ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH SPÓŁKI ZALEŻNEJ**

Na dzień składania sprawozdania Grupy z działalności w 2025 roku w skład Zarządu Spółki Zależnej wchodzi:  
Prezes Zarządu – Jarosław Skorulski

Kadencja Zarządu trwa 5 lat, mandat członka zarządu wygasa z dniem zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2027 r.

#### 4.5. INFORMACJA O ZDARZENIACH ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM 2025, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

##### Realizacja kontraktów

W 2025 roku kontynuowaliśmy realizację projektów w kluczowych dla nas obszarach działalności – energetyce, przemyśle oraz automatyce przemysłowej. Pełne wykorzystanie potencjału Spółki pozwoliło na utrzymanie solidnej marży na realizowanych kontraktach.

W okresie sprawozdawczym zrealizowaliśmy m. in. następujące kontrakty:

- Kompleksowe wykonanie robót w zakresie instalacji elektroenergetycznych, AKPiA i systemów sterowania na budowie dwóch kotłów gazowo-olejowych w Ciepłowni Zachód w Białymstoku
- Automatykacja i robotyzacja procesu produkcji w kierunku Przemysłu 4.0 w KONEKT
- Dostawa i uruchomienie głównej rozdzielnic NN i transformatorów w PREFBET
- Wykonanie automatyki zrobotyzowanej linii paletyzacji w SILIKATY
- Wykonanie prac elektrycznych i AKPiA urządzeń związanych z eksploatacją hut aluminium dla klienta zagranicznego
- Wymiana systemu sterowania turbiną TZ4 w Enea Ciepło sp. z o.o. Oddział EC Białystok
- Opracowanie i dostawa stanowiska do badań nowoczesnych mikrosieci energetycznych na potrzeby Wydziału Elektrycznego Politechniki Białystok
- Kompleksowe wykonanie robót w zakresie instalacji elektroenergetycznych, AKPiA i systemu sterowania kotłowni gazowej w MZEC Świdnica
- Kompleksowe systemy automatykacji produkcji dla klienta z branży drzewnej
- Wykonywanie cyklicznych prac serwisowych w zakresie branży elektrycznej, oświetlenia oraz AKPiA w ENEA Ciepło Sp. z o.o., Oddział EC Białystok

##### Inne wydarzenia:

- 21 lutego uczestniczyliśmy w uroczystych obchodach 75-lecia Wydziału Elektrycznego Politechniki Białostockiej. Wydarzenie zgromadziło przedstawicieli władz wojewódzkich i miejskich, a także licznych absolwentów – obecnych przedsiębiorców i partnerów uczelni. Uroczystość była okazją do gratulacji, wspomnień, prezentacji dorobku naukowego oraz wręczenia wyróżnień. Firma APS z dumą pełniła rolę partnera głównego tego wyjątkowego jubileuszu.
- 6 marca wzięliśmy udział w Wydziałowych Dniach Branżowych organizowanych na Wydziale Elektrycznym Politechniki Białostockiej. Wydarzenie zgromadziło blisko 60 firm i instytucji z różnych branż – od automatyki przemysłowej, przez IT, aż po sektor budowlany i finansowy. Formuła wydarzenia, zakładająca organizację spotkań bezpośrednio na wydziałach, umożliwiła firmom dotarcie do studentów konkretnych kierunków studiów, co znacząco zwiększyło trafność i skuteczność prowadzonych rozmów. Dzięki takiemu podejściu mogliśmy swobodnie zaprezentować naszą ofertę praktyk, staży oraz ścieżek kariery w APS, dostosowaną do kompetencji i oczekiwań przyszłych inżynierów.
- Z dumą informujemy, że firma APS znalazła się w gronie laureatów prestiżowego rankingu Diamenty Forbesa 2025. Diamenty Forbesa to coroczny ranking, opracowywany przez redakcję magazynu Forbes we współpracy z firmą Dun & Bradstreet. Zestawienie wyróżnia firmy, które w ostatnich latach

odnotowały dynamiczny wzrost wartości, charakteryzując się stabilnością finansową oraz dużym potencjałem rozwoju. 27 marca br. w Białymstoku odbyło się czwarte regionalne Diamentowe Spotkanie Forbesa, podczas którego dyplom w imieniu naszej firmy odebrał prezes zarządu, Maciej Krajewski. To wyróżnienie jest efektem konsekwentnej pracy, zaangażowania i pasji całego zespołu APS. Dziękujemy naszym Pracownikom, Klientom, Partnerom i Współpracownikom – to dzięki Wam osiągamy kolejne sukcesy.

- 11 kwietnia br. została podpisana umowa o współpracy pomiędzy firmą Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. a Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu w Białymstoku. Jest to istotny krok, który otworzy nowe perspektywy zarówno dla naszej firmy, jak i dla studentów oraz kadry akademickiej. Wierzymy, że połączenie naszego doświadczenia w branży automatyki przemysłowej z potencjałem oraz wiedzą młodych talentów i ekspertów z Wydziału Zarządzania przyniesie korzyści w postaci innowacyjnych projektów i wspólnego rozwoju. Jesteśmy przekonani, że ta współpraca przyczyni się do wzmocnienia potencjału naszej firmy oraz regionalnego rynku pracy, a także do rozwoju nauki i przedsiębiorczości w regionie.
- 9 maja br. Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A., jako Sponsor Główny, miała zaszczyt uczestniczyć w Podlaskich Dniach Młodego Elektryka 2025, które odbyły się na Wydziale Elektrycznym Politechniki Białostockiej. Wydarzenie to, skierowane do studentów i młodych inżynierów związanych z branżą elektrotechniczną, stanowiło doskonałą platformę do wymiany wiedzy, inspiracji i budowania relacji między środowiskiem akademickim a przemysłem. Na stoisku zaprezentowaliśmy zakres działalności firmy, przedstawiliśmy innowacyjne rozwiązania stosowane w projektach APS S.A., a także możliwości rozwoju zawodowego. Obecność na PDME 2025 to dla nas nie tylko forma promocji marki, ale także istotny element budowania przyszłych kadr i wspierania rozwoju młodych talentów technicznych.
- W dniu 22 maja 2025 r. przedstawiciele Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. uczestniczyli w XXII Seminarium ELSEP, które odbyło się na Wydziale Elektrycznym Politechniki Białostockiej. Tematem przewodnim tegorocznej edycji było bezpieczeństwo systemu elektroenergetycznego oraz dywersyfikacja źródeł energii elektrycznej. Jako wieloletni członek i aktywny partner Stowarzyszenia Elektryków Polskich (SEP), APS S.A. regularnie angażuje się w inicjatywy wspierające rozwój polskiej energetyki oraz podnoszące kompetencje techniczne naszych pracowników.
- 9 września Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. po raz kolejny uzyskała status autoryzowanego Integratora Platformy Asix (status GOLD IPA). Certyfikat ten potwierdza najwyższy poziom kompetencji naszego zespołu w zakresie projektowania i wdrażania systemów SCADA w przemyśle. Stanowi również dowód naszego wieloletniego doświadczenia, wysokiej jakości realizowanych projektów oraz zaufania, jakim darzą nas klienci.
- 22 października 2025 - Automatyka-Pomiary-Sterowanie Spółka Akcyjna podpisała umowę o dofinansowanie projektu pt. „Ekologiczne APS” w ramach Działania 3.01 Kredyt Ekologiczny Programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki na lata 2021-2027, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.  
Celem projektu jest zwiększenie efektywności energetycznej oraz redukcja kosztów operacyjnych naszego obiektu warsztatowego poprzez szereg modernizacji infrastrukturalnych.

- 4–6 listopada 2025 - Przedstawiciele APS S.A. uczestniczyli w targach Teknologia 25 w Helsinkach – jednym z kluczowych wydarzeń branżowych w regionie nordyckim. Wyjazd miał charakter rozwojowo-biznesowy: umożliwił poznanie trendów w technologii, automatyzacji i robotyce, nawiązanie kontaktów oraz lepsze rozpoznanie specyfiki i potrzeb rynku fińskiego.

#### **4.6. INFORMACJA O PRZEWIDYWANYM ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ**

Od ponad 30 lat jesteśmy partnerem biznesowym dla naszych Klientów w obszarze transformacji systemu energetycznego, wdrażania nowoczesnych rozwiązań technologicznych oraz automatyzacji i robotyzacji procesów przemysłowych. Naszym celem pozostaje umacnianie pozycji Grupy jako niezawodnego partnera w dziedzinie automatyki przemysłowej i energetyce.

Zbudowaliśmy Grupę zdolną do kompleksowej realizacji kontraktów związanych z szeroko pojętą automatyką przemysłową i energetyką. Naszą przewagą konkurencyjną jest możliwość realizacji projektów w pełnym zakresie – od prac projektowych, poprzez prefabrykację i wdrożenie, aż po uruchomienie i serwis instalacji. Kompetencje te są doceniane zarówno przez klientów końcowych, jak i dostawców technologii, dla których Grupa pełni rolę wyspecjalizowanego partnera wykonawczego.

Domeną działalności Grupy pozostaje realizacja usług w zakresie:

- projektowania i wdrażania układów elektrycznych i automatyki,
- produkcji szaf sterowniczych i rozdzielnic,
- oprogramowania oraz wdrażania systemów sterowania i nadzoru,
- montażu kompletnych systemów automatyki w zakresie AKPiA i elektryki,
- montaż, remonty i konserwacja instalacji elektroenergetycznych 0,4; 6; 15; 110 kV,
- prace pomiarowo-kontrolne i rozruch urządzeń elektroenergetycznych,
- serwisowania i eksploatacji instalacji automatyki i elektryki w przemyśle i energetyce.

W kolejnych latach Grupa zamierza koncentrować się na realizacji coraz większych i bardziej zaawansowanych technologicznie kontraktów, szczególnie w obszarach związanych z transformacją energetyczną oraz automatyzacją procesów przemysłowych.

Realizacja tego typu projektów wymaga odpowiedniego zaplecza finansowego, dlatego jednym z kluczowych kierunków rozwoju pozostaje dalsze wzmocnienie kapitału własnego. Pozwoli to na finansowanie realizowanych kontraktów bez nadmiernego angażowania kapitałów zewnętrznych. Zarząd będzie rekomendował akcjonariuszom zatrzymanie w Jednostce Dominującej większości wypracowanego zysku.

Jednostka Dominująca rozwija również współpracę z ośrodkami naukowymi, w szczególności z Politechniką Białostocką oraz Uniwersytetem w Białymstoku. Połączenie doświadczenia branżowego z potencjałem młodych specjalistów oraz kadry naukowej sprzyja rozwojowi innowacyjnych rozwiązań i wzmocnia kompetencje organizacji.

W ramach działalności handlowej Jednostka Dominująca pozostaje sprawdzonym dostawcą komponentów automatyki, w szczególności w zakresie:

- aparatury kontrolno-pomiarowej,
- przetwornic częstotliwości,
- sterowników i systemów wizualizacji,

- aparatury łączeniowej średniego i niskiego napięcia.

Jednostka Dominująca rozwija działalność handlową w oparciu o długoterminowe relacje z klientami i dostawcami, zapewniając kompleksowe wsparcie techniczne oraz dostęp do sprawdzonych rozwiązań technologicznych. W połączeniu z doświadczeniem zespołu oraz zapleczem magazynowym, tworzy to solidne podstawy do dalszego wzrostu skali działalności.

#### **4.7. INFORMACJA O WAŻNIEJSZYCH OSIĄGNIĘCIACH W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU**

W 2025 roku Jednostka Dominująca kontynuowała działania związane z rozwojem kompetencji technologicznych oraz doskonaleniem rozwiązań stosowanych w realizowanych projektach z zakresu automatyki przemysłowej.

Ze względu na charakter prowadzonej działalności, znacząca część prac realizowanych przez Jednostkę Dominującą, w szczególności w obszarach projektowania oraz systemów sterowania, ma charakter prac rozwojowych. Obejmują one tworzenie i wdrażanie indywidualnych, często prototypowych rozwiązań technologicznych, dostosowanych do specyficznych wymagań klientów oraz warunków pracy instalacji przemysłowych.

Jednostka Dominująca systematycznie rozwija kompetencje w zakresie:

- projektowania i implementacji zaawansowanych systemów sterowania,
- integracji systemów automatyki w złożonych procesach technologicznych,
- tworzenia dedykowanego oprogramowania dla instalacji przemysłowych,
- optymalizacji pracy instalacji oraz zwiększania ich efektywności energetycznej,
- budowy prototypowych maszyn i stanowisk produkcyjnych.

W kolejnych okresach Jednostka Dominująca planuje dalsze rozwijanie działalności w obszarze badań i rozwoju, ze szczególnym uwzględnieniem projektów związanych z automatyzacją procesów przemysłowych, transformacją energetyczną oraz zwiększaniem efektywności energetycznej instalacji. Grupa nie planuje prowadzenia prac Badawczo – Rozwojowych w Jednostce Podległej.

#### **4.8. INFORMACJA O AKTUALNEJ I PRZEWIDYWANEJ SYTUACJI FINANSOWEJ**

W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej, sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej jest dobra. Do prowadzenia bieżącej działalności gospodarczej wykorzystywane są środki własne. Otwarta wielowalutowa linia kredytowa oraz gwarancje bankowe zabezpieczają realizowane kontrakty. Ryzyko utraty płynności finansowej jest monitorowane na bieżąco.

Zarząd Jednostki Dominującej nie przewiduje pogorszenia sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej w najbliższej przyszłości i przy założeniu stabilności warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz sytuacji makroekonomicznej, będzie utrzymywała się na obecnym, stabilnym poziomie.

W związku z wdrożeniem strategii realizacji większych kwotowo i bardziej skomplikowanych technologicznie kontraktów, Zarząd Jednostki Dominującej planuje zwiększenie kapitału własnego.

#### **4.9. INFORMACJA O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH AKCJI W PRZYPADKU ICH ZBYCIA**

Grupa Kapitałowa AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A. w okresie 01.01.2025 – 31.12.2025 nie dokonywała transakcji nabycia akcji własnych.

#### **4.10. INFORMACJA O POSIADANYCH PRZEZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ ODDZIAŁACH**

Grupa Kapitałowa AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A. w okresie 01.01.2025 – 31.12.2025 nie posiadała oddziałów.

#### **4.11. INFORMACJA O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH**

a) **W zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka.**

W rozpatrywanym okresie Grupa Kapitałowa nie posiadała instrumentów finansowych innych niż środki pieniężne oraz krótkoterminowe lokaty środków pieniężnych. Instrumenty te nie są narażone na ryzyka w powyższym zakresie.

b) **W zakresie przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.**

W rozpatrywanym okresie Grupa Kapitałowa nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń w powyższym zakresie.

#### **4.12. INFORMACJA O STOSOWANIU ZASAD DOBRYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT**

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należyłą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągnięcia strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1 podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2 krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Realizacja strategii biznesowej opisana jest w raportach rocznych.
1.3 datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4 skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5 informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	NIE	Spółka nie badała niezależności Członków Rady Nadzorczej i nie publikuje takiej informacji na stronie internetowej. Członkowie Rady Nadzorczej wybierani są zgodnie z przepisami ksh przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Spółka aktualnie nie ma takich wymagań w Statucie i Regulaminie Rady Nadzorczej.
1.6 dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7 udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8 wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka nie publikuje prognoz finansowych.
1.9 aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10 dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11 raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	Kalendarium publikacji raportów finansowych jest opublikowane. Spółka nie organizuje publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami.
1.13 sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka nie prowadzi oddzielnej sekcji na stronie internetowej. Odpowiedzi na pytania akcjonariuszy zadane na podstawie art. 428 § 5 lub 6 Kodeksu spółek handlowych będą publikowane przez Spółkę raportami

		bieżącym EBI, zgodnie z § 4 ust. 1 pkt. 12 Załącznika nr 3 do Regulaminu ASO.
1.14 informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	<b>NIE</b>	Aktualnie Spółka nie korzysta z usług Autoryzowanego Doradcy.
1.15 opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	<b>TAK</b>	
1.16 dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	<b>TAK</b>	
2 Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	<b>TAK</b>	
3 Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	<b>NIE</b>	Członkowie Rady Nadzorczej wybierani są zgodnie z przepisami ksh przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Spółka aktualnie nie ma takich wymagań w Statucie i Regulaminie Rady Nadzorczej.
4 Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	<b>TAK</b>	
5 Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	<b>TAK</b>	
6 Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	<b>TAK</b>	
7 Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	<b>TAK</b>	
8 Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	<b>TAK</b>	

<p>9 W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>10 Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>11 Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>12 Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>13 W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>14 W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.</p>	<p><b>TAK</b></p>	

#### **4.13. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYK**

##### **Ryzyko konkurencji/konsolidacji branży**

Na rynku, na którym działa Grupa, występuje intensywna konkurencja, zarówno ze strony firm polskich, jak i zagranicznych, w tym koncernów o globalnym zasięgu. Konkurencja wymusza na Spółce ciągłe inwestycje w nowe technologie, optymalizację procesów oraz podnoszenie jakości świadczonych usług. Z kolei konsolidacja branży może prowadzić do umocnienia pozycji innych graczy, a tym samym wpłynąć na dalsze zmniejszenie marży i wzrost presji cenowej.

W odpowiedzi na te wyzwania, Grupa podejmuje szereg działań, które pozwalają jej utrzymać konkurencyjność i przewagę na rynku. Przede wszystkim, Grupa inwestuje w badania i rozwój, aby wprowadzać innowacje i dostosowywać swoje produkty oraz usługi do zmieniających się oczekiwań klientów. Ważnym elementem jest

również poprawa efektywności operacyjnej, np. poprzez automatyzację procesów czy digitalizację, co pozwala na obniżenie kosztów produkcji i zwiększenie elastyczności w dostosowywaniu się do dynamicznie zmieniającego się rynku. Ponadto, Grupa podejmuje działania mające na celu budowanie silnych relacji z kluczowymi partnerami i kontrahentami, co pozwala na długoterminową współpracę, minimalizując ryzyko utraty klientów na rzecz konkurencji.

#### **Ryzyko związane z przetargami publicznymi**

Grupa regularnie uczestniczy w przetargach publicznych, co stanowi istotny element jej działalności. Wybór wykonawcy w przetargach zależy w dużej mierze od spełnienia określonych przez zamawiającego kryteriów, z których najważniejszym jest cena. Oprócz konkurencji cenowej, Grupa zmagą się również z licznymi formalnościami i wymogami administracyjnymi, które mogą opóźniać realizację projektów oraz podnosić koszty ich wykonania.

Aby zminimalizować ryzyko związane z przetargami, Grupa skrupulatnie analizuje warunki i ryzyka każdego przetargu, stara się oferować wartość dodaną, wskazując na przewagę wynikającą z jakości świadczonych usług, doświadczenia oraz elastyczności w realizacji projektów. Warto również zaznaczyć, że Grupa dywersyfikuje swoje źródła przychodów, nie opierając się wyłącznie na projektach realizowanych w ramach przetargów publicznych, co ogranicza ryzyko związane z nadmierną zależnością od tego segmentu rynku.

#### **Ryzyko sezonowości sprzedaży**

Działalność usługowa prowadzona przez Grupę charakteryzuje się sezonowością. W cyklu rocznym należy zaobserwować zmniejszenie się liczby realizowanych projektów w okresie od stycznia do kwietnia, natomiast zdecydowany wzrost aktywności Grupy w każdym aspekcie działalności można obserwować w okresie od maja do grudnia. Sezonowość związana z prowadzoną działalnością wynika z faktu, że część projektów realizowanych przez Grupę uzależniona jest od panujących warunków atmosferycznych, w związku z tym w okresie zimowym liczba realizowanych zleceń ulega zmniejszeniu.

Grupa łagodzi sezonowe wahania sprzedaży poprzez dywersyfikację działalności i prowadzenie we wspomnianym okresie intensywnych prac z zakresu planowania, szkoleń oraz działań handlowych i marketingowych.

#### **Ryzyko regionalnego obszaru działalności**

Naturalnym obszarem działalności Grupy jest północno-wschodnia Polska, co może wiązać się mniejszą rozpoznawalnością w innych częściach kraju oraz ograniczonymi możliwościami szybkiej reakcji na potrzeby klientów.

Grupa systematycznie pracuje nad zwiększeniem rozpoznawalności w innych regionach Polski a także za granicą. Prowadzone są ukierunkowane kampanie promocyjne do potencjalnych klientów. Aby szybciej reagować na potrzeby rynku oraz zwiększyć elastyczność w zakresie świadczenia usług w innych regionach, Grupa współpracuje z partnerami w całej Polsce oraz zapewnia zdalne wsparcie klientów.

#### **Ryzyko uzależnienia się od głównych dostawców**

Grupa współpracuje z wieloma dostawcami w zakresie realizowanych kontraktów, jednak część z nich odgrywa większą rolę w dostarczaniu komponentów. Zależność od kilku głównych dostawców może wiązać się z ryzykiem przerw w dostawach, wzrostu cen komponentów lub problemów jakościowych, które mogą wpłynąć na terminowość oraz wynik finansowy realizacji zleceń.

Grupa dąży do tworzenia długoterminowych, stabilnych relacji z dostawcami, co pozwala na lepsze warunki handlowe i gwarantowane terminy dostaw.

#### **Ryzyko uzależnienia od głównych odbiorców**

Obecnie prowadzona polityka w zakresie współpracy z odbiorcami opiera się na długoletnich kontaktach handlowych i budowaniu trwałych relacji biznesowych. Udział danego odbiorcy zmienia się zależnie od aktualnie realizowanych zleceń.

W celu eliminacji tego ryzyka, Grupa stara się zapewnić możliwie szeroki portfel klientów strategicznych, aby nie uzależniać się od jednego lub kilku klientów.

#### **Ryzyko wzrostu kosztów działalności**

Wzrost konkurencyjności na rynku pracy oraz rosnące ceny komponentów automatyki to główne czynniki wpływające na wzrost kosztów działalności Grupy. Wzrost wynagrodzeń oraz cen materiałów mogą wpłynąć na rentowność Grupy, szczególnie w przypadku braku możliwości przeniesienia tych kosztów na klientów.

Grupa podejmuje działania mające na celu bieżące kontrolowanie kosztów, takie jak automatyzacja i optymalizacja procesów, negocjacje długoterminowych umów z dostawcami oraz optymalizacja wykorzystywanych zasobów, co pozwala na utrzymywanie konkurencyjnych cen.

#### **Ryzyko odejścia kluczowych członków kierownictwa i wykwalifikowanego personelu**

Grupa zatrudnia wykwalifikowanych pracowników, którzy posiadają kompleksową wiedzę na temat działalności firmy. Jednak rosnące zapotrzebowanie na wysoko wykwalifikowaną kadrę kierowniczą oraz specjalistów może prowadzić do ryzyka utraty kluczowych członków zespołu. Utrata kluczowych członków zespołu może prowadzić do pogorszenia jakości wykonywanych usług oraz może znaleźć odzwierciedlenie w pogorszeniu wyników finansowych.

Aby zminimalizować to ryzyko, Grupa inwestuje w rozwój pracowników poprzez programy szkoleń, mentoringu oraz wsparcie w uzyskiwaniu nowych kwalifikacji zawodowych. Dodatkowo, Grupa na bieżąco monitoruje i poprawia szeroko pojęte środowisko pracy swoich pracowników.

#### **Ryzyko związane z wojną Rosyjsko – Ukrainą.**

Chociaż Grupa nie odnotowuje bezpośredniego wpływu wojny na swoją działalność, należy zauważyć, że konflikt zbrojny wpłynął na spadek inwestycji, szczególnie w regionie wschodniej Polski, który jest kluczowy dla działalności firmy. Wzrost niepewności związany z geopolityką może wpływać na decyzje inwestycyjne globalnych graczy, którzy ograniczają swoje zaangażowanie w regionie.

Grupa monitoruje sytuację geopolityczną oraz podejmuje działania mające na celu dywersyfikację źródeł przychodów oraz rynków.

Grupa nie utrzymuje kontaktów gospodarczych z przedsiębiorstwami wywodzącymi się z Rosji i Białorusi.

**4.14. WYKAZ WSKAŹNIKÓW DZIAŁALNOŚCI GRUPY**

Lp.	Wyszczególnienie	I -XII 2025	I-XII 2024
1.	<b>Suma bilansowa</b> (w tys. zł)	27 379,98	30 621,26
2.	<b>Wynik finansowy netto</b> (tys. zł)	3 556,04	7 805,95
3.	<b>Wskaźnik płynności bieżącej</b> =(aktywa obrotowe)/(zobowiązania krótkoterminowe)	6,05	3,05
4.	<b>Wskaźnik płynności szybkiej</b> =(aktywa obrotowe - zapasy)/( zobowiązania krótkoterminowe)	5,53	2,70
5.	<b>Wskaźnik cyklu rotacji należności ( w dniach)</b> =(średni stan należności z tytułu dostaw i usług x ilość dni)/(przychody ze sprzedaży)	57 dni	51 dni
6.	<b>Wskaźnik cyklu rotacji zobowiązań (w dniach)</b> =(średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x ilość dni)/(wartość sprzedanych towarów i materiałów + koszt wytworzenia sprzedanych produktów)	32 dni	33 dni
7.	<b>Wskaźnik rentowności majątku</b> =(zysk netto)/(średni stan aktywów)	12,26%	28,19%
8.	<b>Wskaźnik rentowności kapitału własnego</b> =(zysk netto)/(średni stan kapitałów)	18,87%	52,17%
9.	<b>Wskaźnik rentowności sprzedaży</b> =(zysk ze sprzedaży)/(przychody ze sprzedaży)	13,43%	14,01%
10.	<b>Wskaźnik rentowności przychodów ogółem</b> =(zysk netto)/(przychody ogółem)	10,60%	16,00%
11.	<b>Wskaźnik rentowności zatrudnienia</b> (w tys. zł) =(zysk netto)/(przeciętny stan zatrudnienia)	49,39	106,93

## **5. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU**

Oświadczamy, iż wedle naszej najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe za okres od 01.01.2025r. do 31.12.2025r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Grupę Kapitałową oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy.

Oświadczamy, że sprawozdanie z działalności Grupy zawiera prawdziwy obraz aktualnej sytuacji i rozwoju Grupy Kapitałowej AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A., w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Oświadczamy, iż podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

**Zarząd Automatyka – Pomiary – Sterowanie S.A.  
Jednostki Dominującej Grupy Kapitałowej**

**Maciej Krajewski**

**Krzysztof Lotko**