

**SKONSOLIDOWANY RAPORT
ZA 1 KWARTAŁ 2026 ROKU
GRUPY KAPITAŁOWEJ
AUTOMATYKA-POMIARY-STEROWANIE S.A.**



Białystok, 15.05.2026 rok

SPIS TREŚCI

1. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE EMITENTA.....	3
2. SKONSOLIDOWANE KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE.....	8
3. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI.....	13
4. ISTOTNE DOKONANIA / NIEPOWODZENIA EMITENTA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI.	14
5. KOREKTA PROGNOZY WYNIKÓW FINANSOWYCH	15
6. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI.....	15
7. INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA.	17
8. INFORMACJA DOTYCZĄCA LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY.....	17

1. Kwartałne skrócone sprawozdanie finansowe EMITENTA.

AKTYWA		31.03.2026	31.03.2025
A	Aktywa trwałe	6 118 397,95	6 691 804,94
A.I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.I.1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
A.I.2	Wartość firmy	0,00	0,00
A.I.3	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.I.4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.II	Rzeczowe aktywa trwałe	3 123 961,86	3 194 296,08
A.II.1	Środki trwałe	3 090 185,43	3 165 484,38
A.II.2	Środki trwałe w budowie	33 776,43	28 811,70
A.II.3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
A.III	Należności długoterminowe	7 736,40	161 253,48
A.III.1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
A.III.2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A.III.3	Od pozostałych jednostek	7 736,40	161 253,48
A.IV	Inwestycje długoterminowe	2 254 806,00	1 988 806,00
A.IV.1	Nieruchomości	0,00	0,00
A.IV.2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.IV.3	Długoterminowe aktywa finansowe	2 254 806,00	1 988 806,00
A.IV.4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
A.V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	731 893,69	1 347 449,38
A.V.1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	708 691,00	1 326 885,00
A.V.2	Inne rozliczenia międzyokresowe	23 202,69	20 564,38
B	Aktywa obrotowe	19 111 665,66	22 072 141,50
B.I	Zapasy	1 565 941,03	2 484 377,38
B.I.1	Materiały	0,00	1 116,00
B.I.2	Półprodukty i produkty w toku	11 074,96	118 509,89
B.I.3	Produkty gotowe	0,00	0,00
B.I.4	Towary	1 495 767,65	2 230 730,64
B.I.5	Zaliczki na dostawy i usługi	59 098,42	134 020,85
B.II	Należności krótkoterminowe	2 939 437,15	10 272 944,69
B.II.1	Należności od jednostek powiązanych	2 361,60	2 361,60
B.II.2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B.II.3	Należności od pozostałych jednostek	2 937 075,55	10 270 583,09
B.III	Inwestycje krótkoterminowe	13 499 683,46	8 966 204,32
B.III.1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	13 499 683,46	8 966 204,32
B.III.2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
B.IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 106 604,02	348 615,11
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa RAZEM		25 230 063,61	28 763 946,44

PASywa		31.03.2026	31.03.2025
A	Kapitał (fundusz) własny	18 349 756,33	17 318 996,26
A.I	Kapitał (fundusz) podstawowy	529 683,90	529 683,90
A.II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	15 180 525,83	9 484 969,07
A.III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
A.IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
A.V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	3 474 181,38	7 708 355,58
A.VI	Zysk (strata) netto	-834 634,78	-404 012,29
A.VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 880 307,28	11 444 950,18
B.I	Rezerwy na zobowiązania	2 506 830,54	1 958 271,00
B.I.1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	218 911,00	50 810,00
B.I.2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 001 521,00	930 235,00
B.I.3	Pozostałe rezerwy	1 286 398,54	977 226,00
B.II	Zobowiązania długoterminowe	350 730,66	256 498,91
B.II.1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
B.II.2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B.II.3	Wobec pozostałych jednostek	350 730,66	256 498,91
B.III	Zobowiązania krótkoterminowe	3 361 665,54	5 476 528,64
B.III.1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
B.III.2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	4 182,00	4 182,00
B.III.3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	3 184 947,21	5 277 442,69
B.III.4	Fundusze specjalne	172 536,33	194 903,95
B.IV	Rozliczenia międzyokresowe	661 080,54	3 753 651,63
B.IV.1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
B.IV.2	Inne rozliczenia międzyokresowe	661 080,54	3 753 651,63
Pasywa RAZEM		25 230 063,61	28 763 946,44

Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)		01.01.2026 - 31.03.2026	01.01.2025 - 31.03.2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	4 797 299,08	8 330 300,10
A.I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 837 985,81	6 166 967,50
A.II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - w. dodatnia, zmniejszenie - w. ujemna)	-167 178,43	214 007,50
A.III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
A.IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 126 491,70	1 949 325,10
B	Koszty działalności operacyjnej	5 792 628,58	8 943 313,39
B.I	Amortyzacja	121 911,52	145 650,10
B.II	Zużycie materiałów i energii	667 184,31	2 406 104,58
B.III	Usługi obce	484 942,99	1 841 791,25
B.IV	Podatki i opłaty, w tym:	24 882,43	23 366,94
B.V	Wynagrodzenia	1 937 295,05	2 079 835,28
B.VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	656 477,75	678 852,90
B.VII	Pozostałe koszty rodzajowe	107 875,48	128 019,47
B.VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 792 059,05	1 639 692,87
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-995 329,50	-613 013,29
D	Pozostałe przychody operacyjne	101 357,13	49 514,10
D.I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	38 213,01
D.II	Dotacje	88 447,00	3 143,85
D.III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
D.IV	Inne przychody operacyjne	12 910,13	8 157,24
E	Pozostałe koszty operacyjne	237,67	10 647,24
E.I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
E.II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
E.III	Inne koszty operacyjne	237,67	10 647,24
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-894 210,04	-574 146,43
G	Przychody finansowe	74 879,06	57 399,09
G.I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
G.II	Odsetki, w tym:	69 131,12	56 445,06
G.III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
G.IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
G.V	Inne	5 747,94	954,03
H	Koszty finansowe	13 175,80	18 625,95
H.I	Odsetki, w tym:	13 175,80	18 625,95
H.II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
H.III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
H.IV	Inne	0,00	0,00
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-832 506,78	-535 373,29
J	Podatek dochodowy	2 128,00	-131 361,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-834 634,78	-404 012,29

A.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	01.01.2026 - 31.03.2026	01.01.2025 - 31.03.2025
I.	Zysk (strata) netto	-834 634,78	-404 012,29
II.	Korekty razem	498 631,62	1 332 596,71
1	Amortyzacja	121 911,52	145 650,10
2	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-3 209,31	-3 999,74
3	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	3 469,60	17 590,09
4	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	-38 213,01
5	Zmiana stanu rezerw	8 939,54	-362 093,00
6	Zmiana stanu zapasów	222 514,83	138 453,72
7	Zmiana stanu należności	60 160,10	-418 462,09
8	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	12 785,75	-2 035 041,85
9	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	156 440,96	3 888 712,49
10	Inne korekty	-84 381,37	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I + II)	-336 003,16	928 584,42
B.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I.	Wpływy	16 706,20	38 213,01
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-	38 213,01
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	-
3	Z aktywów finansowych, w tym:	16 706,20	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne	-	-
II.	Wydatki	436 540,20	21 580,14
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	16 540,20	21 580,14
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	-
3	Na aktywa finansowe, w tym:	420 000,00	-
4	Inne wydatki inwestycyjne	-	-
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-419 834,00	16 632,87
C.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I.	Wpływy	84 385,37	0,00
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych ins. kapitałów. oraz dopłat do kapitału	-	-
2	Kredyty i pożyczki	4,00	-
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	-	-
4	Inne wpływy finansowe	84 381,37	-
II.	Wydatki	67 118,34	62 789,70
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	-
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	-
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	-	-
4	Spłaty kredytów i pożyczek	-	-
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	-	-
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	-	-
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	53 942,54	45 199,61
8	Odsetki	13 175,80	17 590,09
9	Inne wydatki finansowe	-	-
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	17 267,03	-62 789,70
D.	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM (A.III±B.III±C.III)	-738 570,13	882 427,59
E.	BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	-735 360,82	886 427,33
F.	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	14 090 387,03	8 084 121,22
G.	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F±D), W TYM	13 351 816,90	8 966 548,81

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	01.01.2026 - 31.03.2026	01.01.2025 - 31.03.2025
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	19 184 391,11	17 723 008,55
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	19 184 391,11	17 723 008,55
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	529 683,90	529 683,90
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	529 683,90	529 683,90
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	15 180 525,83	9 484 969,07
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	15 180 525,83	9 484 969,07
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	3 474 181,38	7 708 355,58
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	3 474 181,38	7 708 355,58
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	3 474 181,38	7 708 355,58
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	3 474 181,38	7 708 355,58
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	3 474 181,38	7 708 355,58
6. Wynik netto	-834 634,78	-404 012,29
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	18 349 756,33	17 318 996,26
III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	18 349 756,33	17 318 996,26

2. Skonsolidowane kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe.

AKTYWA		31.03.2026	31.03.2025
A	Aktywa trwałe	7 596 839,94	7 340 108,89
A.I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.I.1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
A.I.2	Wartość firmy	0,00	0,00
A.I.3	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.I.4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
A.II.1	Wartość firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
A.II.2	Wartość firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
A.III	Rzeczowe aktywa trwałe	6 857 209,85	5 810 691,03
A.III.1	Środki trwałe	6 823 433,42	5 781 879,33
A.III.2	Środki trwałe w budowie	33 776,43	28 811,70
A.III.3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
A.IV	Należności długoterminowe	7 736,40	161 253,48
A.IV.1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
A.IV.2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A.IV.3	Od pozostałych jednostek	7 736,40	161 253,48
A.V	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
A.V.1	Nieruchomości	0,00	0,00
A.V.2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.V.3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A.V.4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
A.VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	731 893,69	1 368 164,38
A.VI.1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	708 691,00	1 347 600,00
A.VI.2	Inne rozliczenia międzyokresowe	23 202,69	20 564,38
B	Aktywa obrotowe	19 066 327,85	22 743 140,80
B.I	Zapasy	1 565 941,03	2 489 165,85
B.I.1	Materiały	0,00	5 904,47
B.I.2	Półprodukty i produkty w toku	11 074,96	118 509,89
B.I.3	Produkty gotowe	0,00	0,00
B.I.4	Towary	1 495 767,65	2 230 730,64
B.I.5	Zaliczki na dostawy i usługi	59 098,42	134 020,85
B.II	Należności krótkoterminowe	3 005 182,20	10 309 940,31
B.II.1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
B.II.2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B.II.3	Należności od pozostałych jednostek	3 005 182,20	10 309 940,31
B.III	Inwestycje krótkoterminowe	13 382 674,45	9 547 096,57
B.III.1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	13 382 674,45	9 547 096,57
B.III.2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
B.IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 112 530,17	396 938,07
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa RAZEM		26 663 167,79	30 083 249,69

PASYWA		31.03.2026	31.03.2025
A	Kapitał (fundusz) własny	18 797 741,17	17 597 407,10
A.I	Kapitał (fundusz) podstawowy	529 683,90	529 683,90
A.II	Kapitał (fundusz) zapasowy	15 743 282,50	9 978 867,60
A.III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
A.IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
A.V	Różnice kursowe z przeliczenia	0,00	0,00
A.VI	Zysk (strata) z lat ubiegłych	3 341 712,70	7 520 717,34
A.VII	Zysk (strata) netto	-816 937,93	-431 861,74
A.VIII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B	Kapitały mniejszości	0,00	0,00
C	Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	759 485,19	802 423,47
C.I	Ujemna wartość - jednostki zależne	759 485,19	802 423,47
C.II	Ujemna wartość - jednostki współzależne	0,00	0,00
D	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	7 105 941,43	11 683 419,12
D.I	Rezerwy na zobowiązania	2 705 622,54	2 169 476,00
D.I.1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	417 703,00	262 015,00
D.I.2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 001 521,00	930 235,00
D.I.3	Pozostałe rezerwy	1 286 398,54	977 226,00
D.II	Zobowiązania długoterminowe	350 730,66	256 498,91
D.II.1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
D.II.2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
D.II.3	Wobec pozostałych jednostek	350 730,66	256 498,91
D.III	Zobowiązania krótkoterminowe	3 388 507,69	5 503 792,58
D.III.1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
D.III.2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
D.III.3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	3 215 971,36	5 308 888,63
D.III.4	Fundusze specjalne	172 536,33	194 903,95
D.IV	Rozliczenia międzyokresowe	661 080,54	3 753 651,63
D.IV.1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
D.IV.2	Inne rozliczenia międzyokresowe	661 080,54	3 753 651,63
Pasywa RAZEM		26 663 167,79	30 083 249,69

Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)		01.01.2026 - 31.03.2026	01.01.2025 - 31.03.2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	4 932 849,80	8 502 004,80
A.I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 975 052,16	6 297 812,34
A.II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - w. dodatnia, zmniejszenie - w. ujemna)	-168 694,06	254 867,36
A.III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
A.IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 126 491,70	1 949 325,10
B	Koszty działalności operacyjnej	5 932 174,25	9 165 335,86
B.I	Amortyzacja	150 722,87	184 420,53
B.II	Zużycie materiałów i energii	733 737,35	2 481 014,27
B.III	Usługi obce	479 709,53	1 836 594,78
B.IV	Podatki i opłaty, w tym:	54 344,11	90 253,46
B.V	Wynagrodzenia	1 956 495,05	2 122 642,32
B.VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	657 230,81	682 698,16
B.VII	Pozostałe koszty rodzajowe	107 875,48	128 019,47
B.VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 792 059,05	1 639 692,87
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-999 324,45	-663 331,06
D	Pozostałe przychody operacyjne	109 244,98	54 841,20
D.I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	38 213,01
D.II	Dotacje	88 447,00	3 143,85
D.III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
D.IV	Inne przychody operacyjne	20 797,98	13 484,34
E	Pozostałe koszty operacyjne	238,91	10 647,54
E.I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
E.II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
E.III	Inne koszty operacyjne	238,91	10 647,54
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-890 318,38	-619 137,40
G	Przychody finansowe	75 453,68	60 501,57
G.I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
G.II	Odsetki, w tym:	69 705,74	59 547,54
G.III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
G.IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
G.V	Inne	5 747,94	954,03
H	Koszty finansowe	13 175,80	18 626,48
H.I	Odsetki, w tym:	13 175,80	18 626,48
H.II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
H.III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
H.IV	Inne	0,00	0,00
I	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
J	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H+/- I)	-828 040,50	-577 262,31
K	Odpis wartości firmy	0,00	0,00
K.I	Odpis wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
K.II	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
L	Odpis ujemnej wartości firmy	10 734,57	10 734,57
L.I	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	10 734,57	10 734,57
L.II	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
M	Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
N	Zysk (strata) brutto (J-K+L+/-M)	-817 305,93	-566 527,74
O	Podatek dochodowy	-368,00	-134 666,00
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
R	Zyski (straty) mniejszości	0,00	0,00
S	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-R)	-816 937,93	-431 861,74

A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	01.01.2026 - 31.03.2026	01.01.2025 - 31.03.2025
I. Zysk (strata) netto	-816 937,93	-431 861,74
II. Korekty razem	494 796,74	1 325 840,61
1. Zyski (straty) mniejszości	0,00	0,00
2. Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
3. Amortyzacja	150 722,87	184 420,53
4. Odpisy wartości firmy	0,00	0,00
5. Odpisy ujemnej wartości firmy	-10 734,57	-10 734,57
6. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-3 209,31	-3 999,74
7. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	1 958,29	17 590,09
8. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	-38 213,01
9. Zmiana stanu rezerw	6 443,54	-365 398,00
10. Zmiana stanu zapasów	222 514,83	138 453,72
11. Zmiana stanu należności	46 071,48	-417 987,36
12. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	6 404,58	-2 022 503,41
13. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	159 006,40	3 844 212,36
14. Inne korekty z działalności operacyjnej	-84 381,37	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I + II)	-322 141,19	893 978,87
B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I. Wpływy	8 194,89	38 213,01
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	38 213,01
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych	8 194,89	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II. Wydatki	1 152 388,99	21 580,14
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 152 388,99	21 580,14
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacone udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	0,00	0,00
5. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-1 144 194,10	16 632,87
C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I. Wpływy	84 385,37	0,00
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych ins. kapitałów. oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	4,00	0,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	84 381,37	0,00
II. Wydatki	67 118,34	62 789,70
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	53 942,54	45 199,61
8. Odsetki	13 175,80	17 590,09
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	17 267,03	-62 789,70
D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM (A.III±B.III±C.III)	-1 449 068,26	847 822,04
E. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH	-1 445 858,95	851 821,78
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	14 827 853,53	8 699 619,02
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F±D)	13 378 785,27	9 547 441,06

Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	01.01.2026 - 31.03.2026	01.01.2025 - 31.03.2025
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	19 614 679,10	18 029 268,84
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	19 614 679,10	18 029 268,84
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	529 683,90	529 683,90
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	529 683,90	529 683,90
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	15 743 282,50	9 978 867,60
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	15 743 282,50	9 978 867,60
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
5. Różnice kursowe z przeliczenia	0,00	0,00
6. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	3 341 712,70	7 520 717,34
6.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	3 556 040,51	7 763 785,16
6.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	3 556 040,51	7 763 785,16
6.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	3 556 040,51	7 763 785,16
6.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu,	-214 327,81	-243 067,82
6.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-214 327,81	-243 067,82
6.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-214 327,81	-243 067,82
6.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	3 341 712,70	7 520 717,34
7. Wynik netto	-816 937,93	-431 861,74
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	18 797 741,17	17 597 407,10
III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	18 797 741,17	17 597 407,10

3. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości.

Sprawozdanie skonsolidowane na 31.03.2026r. zostało sporządzone przy zastosowaniu metody konsolidacji pełnej.

Skrócone sprawozdanie finansowe za I kwartał b.r. zostało sporządzone zgodnie z Ustawą z dnia 29 września 1994r. o rachunkowości, przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Sprawozdanie jednostkowe obejmuje okres od 01.01.2026r. do 31.03.2026r. oraz dane porównawcze za okres od 01.01.2025r. do 31.03.2025r.

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenione zostały według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, pomniejszonych o odpisy aktualizacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne stanowią składniki majątkowe, których wartość początkowa przekracza 10 000 zł.

Odpisy amortyzacyjne od środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych dokonywane są na podstawie planu amortyzacji, zawierającego stawki i kwoty rocznych odpisów. Amortyzacja środków trwałych dokonywana jest metodą liniową, a w przypadkach określonych ustawą o podatku dochodowym z zastosowaniem podanych współczynników.

Spółka stosuje stawki amortyzacyjne zawarte w załączniku do ustawy z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych.

Udziały w innych jednostkach, wycenione zostały według ceny nabycia.

Odpisu na należności sporne, wątpliwe lub o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności dokonuje się w 100% ich wartości.

Materiały i towary wyceniane są wg cen zakupu, a produkcja w toku w pełnym koszcie wytworzenia. Ewidencja ilościowo-wartościowa towarów i materiałów, w której dla każdego składnika ujmuje się obroty i stany w jednostkach naturalnych i pieniężnych prowadzona jest wg zasady „pierwsze przyszło - pierwsze wyszło”.

W przypadku zakupu materiałów przekazanych bezpośrednio do wykonywania usług, ich równowartością obciąża się koszty materiałowe w momencie zakupu.

Na koniec każdego roku sporządza się spis z natury nie zużytych materiałów korygując o ich wartość koszty.

Nie salduje się ze sobą rezerw i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Przychody z tytułu wykonania niezakończonych długoterminowych umów o usługi rozpoznaje się zgodnie z metodą stopnia zaawansowania usługi. Mierzy się je udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodu w całkowitych szacunkowych kosztach umowy.

W przypadku, gdy nie można wiarygodnie oszacować stopnia zaawansowania niezakończonych usług stosuje się metodę zysku zerowego. Przychody ujmuje się wyłącznie do wysokości poniesionych kosztów, których odzyskanie jest prawdopodobne.

4. Istotne dokonania / niepowodzenia Emitenta mające wpływ na osiągnięte wyniki.

W I kwartale 2026 roku Spółka Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A kontynuowała działalność operacyjną w wymagającym otoczeniu rynkowym. Osiągnęliśmy 4,797 mln zł przychodów, porównując wynik z rokiem poprzednim nastąpił spadek przychodów w wysokości 3,533 mln zł. Przychody z działalności handlowej wzrosły o 0,177 mln zł, a z działalności usługowej spadły o 3,328 mln zł. W działalności handlowej utrzymuje się stabilny poziom współpracy z dotychczasowymi klientami, natomiast w działalności usługowej nadal odczuwalne jest przesunięcie części inwestycji w czasie oraz ograniczona liczba większych projektów realizacyjnych. Za I kwartał 2026 roku, Spółka zanotowała stratę netto 0,834 mln zł, jest to wynik słabszy o 0,430 mln zł niż w analogicznym okresie poprzedniego roku.

Spółka konsekwentnie realizuje strategię opartą na kompleksowej realizacji projektów automatyki oraz dalszym wzmocnieniu kompetencji technicznych i organizacyjnych. Podejmowane działania mają na celu utrzymanie stabilnej pozycji rynkowej oraz przygotowanie Spółki do zwiększonej aktywności inwestycyjnej w kolejnych okresach.

Pomimo utrzymującej się niepewności rynkowej, Spółka realizowała kontrakty o łącznej wartości około 14 mln zł. W raportowanym okresie pozyskano nowe kontrakty o wartości około 2,1 mln zł w obszarach energetyki, serwisu oraz automatyzacji przemysłu. Kontrakty będą realizowane w latach 2026–2027.

Inne wydarzenia:

- 16 stycznia 2026 - otrzymaliśmy Certyfikat Odpowiedzialnego Przedsiębiorcy, który potwierdza nasze zaangażowanie w działania na rzecz ochrony środowiska oraz realizację obowiązków środowiskowych związanych z gospodarowaniem użytym sprzętem elektrycznym i elektronicznym. Certyfikat stanowi potwierdzenie, że Spółka prowadzi odpowiedzialną politykę w zakresie użytkowania, serwisowania oraz przekazywania do dalszego zagospodarowania wyeksploatowanych urządzeń. Podejmowane działania wpisują się w strategię zrównoważonego rozwoju Spółki oraz potwierdzają, że realne działania w obszarze ochrony środowiska stanowią integralny element prowadzonej działalności operacyjnej.
- 5 marca 2026 - Spółka uczestniczyła w Wydziałowych Dniach Branżowych organizowanych na Wydziale Elektrycznym Politechniki Białostockiej. W ramach wydarzenia przedstawiciele Spółki prowadzili rozmowy ze studentami, podczas których omawiano zagadnienia związane z praktycznymi aspektami pracy w branży automatyki oraz realizowanymi projektami inżynierskimi. Podczas spotkań zaprezentowano również doświadczenia związane z codzienną działalnością operacyjną oraz możliwości rozwoju zawodowego w strukturach Spółki. Udział w wydarzeniu stanowił element działań o charakterze edukacyjno-rekrutacyjnym, ukierunkowanych na budowanie relacji z otoczeniem akademickim oraz wspieranie rozwoju przyszłych kadr inżynierskich.
- W dniach 10–13 marca nasi pracownicy odwiedzili trzy prestiżowe targi branżowe w Holandii: TechniShow, ESEF oraz Solar Solutions Amsterdam. Podczas wizyty zapoznano się z aktualnymi trendami oraz rozwiązaniami technologicznymi w obszarach technologii produkcyjnych, automatyzacji przemysłu oraz odnawialnych źródeł energii, w tym instalacji fotowoltaicznych. Udział w wydarzeniach stanowił element działań Spółki ukierunkowanych na rozwój kompetencji technicznych pracowników oraz monitorowanie kierunków rozwoju rynku i dostępnych technologii, z możliwością ich wykorzystania w realizowanych projektach.
- 13 marca 2026 - mieliśmy przyjemność gościć studentów IV semestru Automatyki i Robotyki z Wydziału Mechanicznego Politechniki Białostockiej. Uczestnicy zapoznali się z profilem działalności naszej firmy oraz z poszczególnymi etapami realizacji projektów automatyki – od koncepcji, poprzez projektowanie i prefabrykację szaf, aż po wdrożenie gotowego rozwiązania.

Cieszymy się, że mogliśmy przybliżyć studentom realia pracy w branży automatyki przemysłowej. Mamy nadzieję, że wizyta była dla nich inspiracją i zachętą do dalszego rozwijania pasji technicznych oraz zdobywania praktycznych doświadczeń.

- Spółka rozpoczęła realizację projektu pn. „Ekologiczne APS”, realizowanego w ramach Działania 3.01 „Kredyt Ekologiczny” Programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021–2027, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego. Obecnie prowadzone są prace inwestycyjne obejmujące montaż instalacji fotowoltaicznej wraz z magazynem energii oraz wdrożenie systemu powietrznych pomp ciepła. Realizacja projektu stanowi element działań Spółki ukierunkowanych na poprawę efektywności energetycznej obiektu warsztatowego oraz zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w zużyciu energii.

5. Korekta prognozy wyników finansowych

Zarząd Automatyka - Pomiary - Sterowanie S.A. odstąpił od publikacji prognozy wyników finansowych na rok 2026.

6. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji.

PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE DOMINUJĄCEJ

Nazwa (firma):	Automatyka – Pomiary – Sterowanie Spółka Akcyjna
Kraj:	Polska
Siedziba:	Białystok
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Adres siedziby:	ul. A. Mickiewicza 95 F, 15-257 Białystok
Telefon:	+ 48 85 748 34 00
Adres poczty elektronicznej:	aps@aps.pl
Adres strony internetowej:	www.aps.pl
NIP:	542-00-13-354
REGON:	050141167
KRS:	0000298380
Kapitał zakładowy:	529 683,90 PLN

Podstawową działalnością gospodarczą prowadzoną przez Spółkę są usługi i handel powiązane z Automatyką Przemysłową. W praktyce gospodarczej Spółki są to usługi projektowania, programowania, wykonawstwa, remontów, serwisu i eksploatacji układów automatyki, robotyki, sterowania, pomiarów i zabezpieczeń, urządzeń elektrycznych i procesów technologicznych oraz sprzedaż urządzeń automatyki przemysłowej. Z uwagi na powyższy zakres działania gospodarczego, nasze zlecenia charakteryzuje najwyższy stopień innowacyjności, stymulowany ciągłym rozwojem technicznym i technologicznym instalacji naszych klientów.

DANE O OSOBACH ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ

AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A.

Na dzień 15.05.2026 roku w skład Zarządu Spółki wchodzi następujące osoby:

Prezes Zarządu – **Maciej Krajewski**

Wiceprezes Zarządu – **Krzysztof Lotko**

Kadencja Zarządu trwa 5 lat, mandat członka zarządu wygasa z dniem zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2027 r.

W skład Rady Nadzorczej Spółki wchodzi następujące osoby:

Przewodniczący Rady Nadzorczej – **Andrzej Karaszewski**

Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – **Mikołaj Aleksiejuk**

Sekretarz Rady Nadzorczej – **Kamil Łącki**

Członek Rady Nadzorczej – **Jerzy Busłowski**

Członek Rady Nadzorczej – **Marcin Proskień**

Kadencja Rady Nadzorczej trwa trzy lata, mandat członka rady nadzorczej wygasa z dniem zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2025 r.

PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE ZALEŻNEJ

Nazwa (firma):	ELREM Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Kraj:	Polska
Siedziba:	Białystok
Forma prawna:	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Adres siedziby:	ul. Adama Mickiewicza 95 F , 15-257 Białystok
Telefon:	+ 48 85 748 34 00
Adres poczty elektronicznej:	elrem@elrem.pl
Adres strony internetowej:	www.elrem.pl
NIP:	5421022177
REGON:	050234526
KRS:	0000092232
Kapitał zakładowy:	107 500,00 PLN

Podstawową działalnością gospodarczą prowadzoną przez Spółkę są usługi:

- Montaż, remonty i konserwacja instalacji elektroenergetycznych 0,4; 6; 15; 110 kV,
- Prace pomiarowo-kontrolne i rozruch urządzeń elektroenergetycznych,
- Montaż, remonty i przeglądy urządzeń rozdzielczych 0,4; 6; 15; 110 kV,
- Badania okresowe:
 - elektronarzędzi zgodnie z wymogami PN,
 - skuteczności ochrony przeciwporażeniowej urządzeń i instalacji elektrycznej,
 - instalacji odgromowych,
- Remonty, przeglądy oraz przewijanie silników,
- Naprawy i konserwacje sprzętu elektrycznego powszechnego użytku,
- Konserwacje i remonty urządzeń transportowo-dźwigowych z napędem elektrycznym,
- Wykonywanie oznaczników kablowych, grawerowanie napisów,
- Wykonywanie zabezpieczeń ognioochronnych ciągów kablowych,
- Projektowanie instalacji elektrycznych,
- Serwis instalacji elektrycznych obiektów przemysłowych i użyteczności publicznej.

DANE O OSOBACH ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH SPÓŁKI ZALEŻNEJ ELREM spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

W skład Zarządu Spółki wchodzi następujące osoby:

Prezes Zarządu – **Jarosław Skorulski**

Kadencja Zarządu trwa 5 lat, mandat członka zarządu wygasa z dniem zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2027 r.

7. Informacja o strukturze akcjonariatu emitenta.

<i>Lp.</i>	<i>Nazwisko</i>	<i>Imię</i>	<i>Liczba akcji</i>	<i>Liczba głosów</i>	<i>(%) akcji</i>	<i>(%) głosów</i>
1	Łącki	Bogusław	1 051 438	2 021 819	19,85	23,25
2	Busłowski	Jerzy	540 116	1 058 679	10,20	12,17
3	Proskień	Marcin	540 116	1 058 679	10,20	12,17
4	Skorulski	Jarosław	348 362	692 359	6,58	7,96
5	Aleksiejuk	Mikołaj	287 520	575 040	5,43	6,61
6	Krukowski	Piotr	279 752	557 004	5,28	6,41
7	Pozostali		2 249 535	2 732 671	42,46	31,43

Wyemitowanych akcji Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. jest: 5 296 839, wszystkie zdematerializowane, w tym:

- akcji oznaczonych ISIN PLPOMST00038 uprzywilejowanych jest: 3 399 412 (64%),
- akcji oznaczonych ISIN PLPOMST00012 zwykłych (notowanych) jest: 1 897 427 (36%).

Dane aktualne na dzień 15.05.2026r.

8. Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych przez emitenta, w przeliczeniu na pełne etaty.

Na dzień 15.05.2026r. AUTOMATYKA-POMIARY-STEROWANIE S.A. w przeliczeniu na pełne etaty zatrudnia 65,90 osób.

Zarząd Automatyka – Pomiary – Sterowanie S.A.

Maciej Krajewski

Krzysztof Lotko

Białystok 15.05.2026r.